

Revista **EL MUNDO CAMBIÓ**

EDICIÓN 34
2026



**LO INCONSCIENTE DE LO CONSCIENTE:
LA MENTE DETRÁS DE LA SEGURIDAD**

Abis Florez



22 de agosto de 2026



Revista El Mundo Cambió

LO INCONSCIENTE DE LO CONSCIENTE: LA MENTE DETRÁS DE LA SEGURIDAD

Por: Abis Florez



9

LA INTEROPERABILIDAD ENTRE LAS FUERZAS MILITARES Y LA POLICÍA NACIONAL: UNA VENTAJA ESTRATÉGICA PARA COLOMBIA, LEJOS DE LA MILITARIZACIÓN DE LA SEGURIDAD

Por coronel (RP) Oleskyenio Enrique Flórez Rincón PhD



13

PROTECCIÓN PATRIMONIAL Y RESILIENCIA OPERATIVA: EL ROL DEL CSO EN LA CONTINUIDAD DE NEGOCIO

Ramón Antonio Mejías Arraiz



18

CONTRABANDO DE MEDICAMENTOS: OTRA EXPRESIÓN DEL MERCADO ILEGÍTIMO

CT (RP) Fabio José Garzón Fisco



20

DESPUÉS DEL TERREMOTO: SANAR TAMBIÉN ES RECONSTRUIR SALUD MENTAL, DUELO Y RECUPERACIÓN DESPUÉS DE UNA EMERGENCIA

Paola Andrea Ramírez Ávila
Carlos Andrés Valencia Hernández



24

EL AÑO DE LA INFLEXIÓN: EL REORDENAMIENTO GEOPOLÍTICO Y LA NUEVA ARQUITECTURA DEL PODER EN 2026

Por Ing. Erick Sarante



29

LA SEGURIDAD INTERIOR: ARTICULACIÓN DEL ESTADO FRENTE A AMENAZAS COMPLEJAS

Por Julio César Chavelas Guerrero LSP



36

NUESTRO EQUIPO



administracion@revistaelmundocambio.com



+57 300 6412376



BSERVATORIO DE DERECHOS HUMANOS

El Observatorio Interamericano de DDHH & Desarrollo Sostenible,
En representación de la
Oficina Interamericana para la Paz y el Desarrollo Sostenible,
El nodo global de Observatorios de DDHH, La Federación Internacional
para los DDHH y el Movimiento Mundial para los DDHH,

Acredita a:

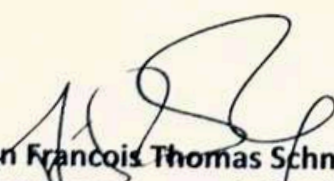


Como

EMPRESA DEFENSORA Y PROMOTORA DE LOS DDHH

Dando fé del cumplimiento de los objetivos 5, 10, y 16
del pacto global para el Desarrollo sostenible.




Jean Francois Thomas Schmidt
WHRDC Representative for
Switzerland


CR. (RA) Juan Carlos Perez Espitia
Comisionado Evaluador

Concord California - EEUU Febrero 26 2026.

eeuu@oippds.org - www.oippds.org

RES: O800131/0019 / 2026

SAMSUNG

Galaxy S26 Series

Entrego
y estrenó

Trade in, entrega tu celular
como parte de pago



Disfruta 0% de interés con
Davivienda y Bancolombia

Addi

Llévalo a
cuotas

**Llévate tu celular a
24 cuotas por un valor de \$211.662**

BARRANQUILLA

CC Buenavista 1
Piso 2 Local 219
CC Villa Country
Piso 111a zona Común
Pasillo Central
CC Portal del Prado
Isla Área común 16
Viva Centro Comercial
Isla 202
CC Parque Alegre
Piso 111a 1-18A
SOLEDAD
CC Plaza del Sol
Local 267 - 268

BOGOTÁ

CC Plaza de las Américas
Local 176
CC Gran Estación
Isla 1 - 123
CC Gran Estación
Isla diagonal a101

CALI

CC Llanogrande
Palmira, Valle
Burbuja 702 frente a
Rancho Viejo de Caldas
CC Unico 1
Burbuja 838

CARTAGENA

CC Mall Plaza el Castillo
Local 110 - 111 piso 1
CC Mall Plaza el Castillo
Isla
CC Plaza Bocagrande
Piso 111a 1-32
TURBACO
CC Plaza 90
Isla 10

SANTA MARTA

CC Ocean Mall
2º piso local E1 y E2
CC Buena Vista
Isla 137

VALLEDUPAR

CC Mayales Plaza
Local 256 e Isla #3
CC Guatapuri
1º piso al lado de la
plazuela de Juan Valdez

VISA

MasterCard

Rede

Diners Club

Davivienda

Bancolombia

Banco de Bogotá

PSD

AVAL

COOP

Banco de Bogotá

Banco de Bogotá

Revista

EL MUNDO CAMBIÓ

Editorial:



Vivimos un momento en el que la seguridad exige mirar más allá de los riesgos visibles. La tecnología avanza, las amenazas se transforman, las instituciones deben coordinarse y las organizaciones enfrentan escenarios donde la prevención ya no puede limitarse a protocolos o respuestas tradicionales. La conducta humana, la cooperación entre las instituciones del Estado, la continuidad de las operaciones, los mercados ilegales, la recuperación emocional después de una emergencia y los cambios del orden geopolítico forman parte de una misma conversación: cómo anticiparnos, adaptarnos y proteger aquello que realmente importa.

Abrimos esta edición con “Lo inconsciente de lo consciente: la mente detrás de la seguridad”, de **Abis Florez**, quien plantea una pregunta fundamental: ¿por qué continúan ocurriendo accidentes a pesar de la tecnología, los controles y la inteligencia artificial? Su reflexión lleva la mirada hacia aquello que muchas veces permanece invisible: las decisiones, emociones, creencias, hábitos y experiencias que están detrás de una conducta. Desde esta perspectiva, la transformación de la cultura de seguridad requiere liderazgo ejemplar, aprendizaje con propósito y empoderamiento consciente para que actuar de manera segura deje de ser una obligación y se convierta en una decisión propia.

La dimensión institucional de la seguridad ocupa el siguiente espacio con “La interoperabilidad entre las Fuerzas Militares y la Policía Nacional: una ventaja estratégica para Colombia, lejos de la militarización de la seguridad”, del **coronel (RP) Oleskyenio Enrique Flórez Rincón PhD**. El artículo analiza cómo un crimen cada vez más adaptable exige respuestas igualmente flexibles. La interoperabilidad y los Bloques de Defensa para la Seguridad Urbana aparecen como herramientas para compartir información, coordinar capacidades y responder oportunamente, sin borrar las funciones constitucionales de cada institución. Una mirada que propone superar la fragmentación sin confundir coordinación con militarización.

Desde el ámbito empresarial, “Protección Patrimonial y Resiliencia Operativa: El Rol del CSO en la Continuidad de Negocio”, de **Ramón Antonio Mejías Arraiz**, nos recuerda que la seguridad corporativa también está cambiando de naturaleza. Un apagón, una falla logística o la interrupción de las telecomunicaciones pueden afectar simultáneamente los sistemas de vigilancia, las comunicaciones y la operación. En este escenario, el CSO deja de ser únicamente responsable de la protección física para convertirse en un gestor estratégico de resiliencia, continuidad y capacidad de recuperación.

La seguridad también debe enfrentar mercados ilegales que pueden afectar directamente la vida de las personas. En “Contrabando de medicamentos: otra expresión del mercado ilegítimo”, el **CT. (RP) Fabio José Garzón Fisco** analiza los riesgos asociados al ingreso y comercialización de medicamentos por fuera de los canales legales. El artículo destaca la importancia de verificar empaques, registros sanitarios, establecimientos autorizados y condiciones de almacenamiento, pero también plantea un desafío mayor: combatir estas redes exige prevención, educación, cooperación institucional y acciones que permitan comprender y afectar las estructuras económicas detrás de este fenómeno.

Esta edición incorpora además una mirada profundamente humana sobre las emergencias en “Después del terremoto: sanar también es reconstruir”, de **Paola Andrea Ramírez Ávila y Carlos Andrés Valencia Hernández**. El texto nos recuerda que una tragedia no termina cuando deja de moverse la tierra. El duelo por una persona, una vivienda, un negocio, una mascota o la vida que existía antes del desastre también requiere acompañamiento. La recuperación física debe avanzar junto con la emocional, reconociendo que sobrevivientes, familias, comunidades y quienes participaron en las labores de respuesta pueden necesitar apoyo para recuperar nuevamente la sensación de seguridad.

La dimensión internacional aparece con fuerza en el análisis de **Ing. Erick Sarante**, Chief Security & Resilience Officer de Grupo Seahawks, sobre el retorno de la geopolítica y la competencia multipolar. Su reflexión muestra cómo el poder contemporáneo se extiende más allá de los territorios y alcanza puertos, cadenas logísticas, cables submarinos, centros de datos, energía, minerales críticos y tecnologías estratégicas. En un escenario marcado por la competencia entre grandes potencias y una creciente fragmentación internacional, la soberanía también significa conservar la capacidad de decidir y mantener operativas las estructuras esenciales frente a un entorno cada vez más incierto.

Finalmente, cerramos esta edición con “La Seguridad Interior: Articulación del Estado frente a amenazas complejas”, de **Julio César Chavelas Guerrero LSP**, quien propone comprender la Seguridad Interior no como una ampliación del poder estatal, sino como un mecanismo de coordinación entre capacidades existentes. El artículo diferencia Seguridad Pública, Seguridad Nacional y Seguridad Interior, destacando que las amenazas contemporáneas requieren instituciones capaces de coordinarse sin confundir funciones, siempre bajo principios de legalidad, proporcionalidad, control y respeto por los derechos humanos.

Los artículos de esta edición coinciden, desde diferentes perspectivas, en una misma conclusión: la seguridad del futuro dependerá menos de reaccionar ante los acontecimientos y más de nuestra capacidad para comprenderlos, anticiparlos y actuar de manera coordinada. La tecnología puede alertarnos, las instituciones pueden sumar capacidades, las organizaciones pueden fortalecer su resiliencia y las personas pueden prepararse mejor; pero el verdadero desafío consiste en conectar todas esas capacidades para construir una seguridad más inteligente, humana y preparada para un mundo en permanente transformación.

PROFESIONAL DE LA SEMANA

*Victor Hugo
Almanza Rincón*



Victor Hugo Almanza Rincón es un destacado profesional colombiano con una trayectoria de más de 15 años dedicada a la defensa de los Derechos Humanos, la construcción de paz y el desarrollo sostenible. Actualmente se desempeña como Director del Observatorio Interamericano de Derechos Humanos y representante de la Oficina Interamericana para la Paz y el Desarrollo Sostenible para Colombia y Brasil. Su experiencia personal frente al conflicto armado colombiano fortaleció una vocación de servicio que hoy se proyecta internacionalmente a través de una red que articula universidades, instituciones gubernamentales, empresas, organizaciones privadas, centros de investigación y asociaciones profesionales en diferentes países.

Administrador de Empresas graduado con honores, conferencista internacional y especialista en Derechos Humanos, Derecho Internacional Humanitario, cooperación internacional, justicia penal internacional y derechos de los pueblos indígenas, ha recibido importantes reconocimientos de organismos como las Naciones Unidas, la OEA, el Parlamento Europeo y el Gobierno de Francia. Su liderazgo social ha permitido consolidar una red de más de 29.000 voluntarios en 16 países y contribuir a la formación de más de 1.600 defensores de Derechos Humanos pertenecientes a cuerpos policiales de Colombia, Ecuador, Argentina, Chile y México. Asimismo, ha desarrollado una destacada labor académica como docente y autor de obras especializadas sobre Derecho, víctimas y conflicto armado.

Desde su posición de liderazgo ha impulsado alianzas, procesos de formación y mecanismos de cooperación internacional que han fortalecido el posicionamiento de las organizaciones que representa ante importantes escenarios internacionales. Su trayectoria integra experiencia empresarial, liderazgo social, formación académica y compromiso con la defensa de los Derechos Humanos, consolidándolo como un referente en la promoción de la paz, la justicia, la educación y el desarrollo sostenible.



Organiza:



UNIVERSIDAD MILITAR
NUEVA GRANADA



Bogotá
Chapter



Un espacio donde
la experiencia se convierte en

conocimiento



La Revista **El Mundo Cambió**, junto con aliados estratégicos, reúne a líderes del sector público, privado y académico para impulsar la innovación, **fortalecer la cooperación y construir el futuro de la seguridad.**

INSCRÍBETE

En el marco de la Feria
Internacional de Seguridad ESS+



27, 28 de Agosto | Bogotá

Aula máxima - Universidad
Militar Nueva Granada -
sede calle 100



Patrocinadores



REAL TIME SECURITY



Lo inconsciente de lo consciente: la mente detrás de la seguridad

Por: Abis Florez, Ing. de Sistemas, Especialista en Seguridad y Salud en el Trabajo. Coaching para lideres, Formación en SBC.

¿Por qué siguen ocurriendo los accidentes a pesar de tanta tecnología y tanta inteligencia artificial?

Esta pregunta parece haberse quedado congelada en el tiempo.

Durante décadas, las organizaciones han avanzado en tecnología, equipos, herramientas, procedimientos, sistemas de gestión, capacitación, controles y nuevas formas de identificar los peligros. Hoy, además, tenemos inteligencia artificial, sensores, cámaras y sistemas capaces de generar alertas, identificar patrones y anticiparse a determinadas condiciones.

Y, sin embargo, los accidentes siguen ocurriendo.

Entonces, ¿qué nos está quedando por fuera?

Tal vez la respuesta no esté en buscar más información, más controles o más tecnología, sino en mirar aquello que durante mucho tiempo ha permanecido invisible: la mente de la persona que toma decisiones.

Pero ¿qué pasaría si, además de observar la conducta, intentáramos comprender qué hay detrás de ella?

Ahí es donde la psicología ocupacional adquiere un papel diferente dentro de la operación. No como un elemento aislado de la gestión, sino conectada directamente con los procesos, las tareas y las decisiones que se toman todos los días en las empresas.

Lo que no vemos detrás de un accidente

Un accidente es visible.

Antes de él pudo existir un incidente. El incidente también puede ser visible. Pero debajo de ambos existe una cadena que no siempre vemos.

Detrás de un incidente existe un comportamiento.

Detrás de un comportamiento existe una decisión.

Detrás de una decisión existe una emoción.

Detrás de una emoción existen creencias, hábitos, presiones, percepciones y experiencias.

Y más profundamente, existe algo que termina definiendo la manera como una persona actúa: **su identidad**. Por eso, desde **Psicoworking**, propongo **mirar la seguridad con propósito con este nuevo Iceberg**.



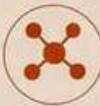


NUEVO LANZAMIENTO
PRÓXIMAMENTE

LA REVOLUCIÓN
DE LA BELLEZA
Sin Cirugía

CIENCIA
QUE TRANSFORMA.
RESULTADOS
QUE SE VEN.

UNA NUEVA ERA. UN NUEVO TÚ.
PRÓXIMAMENTE, CONOCE MÁS.



PÉPTIDOS
DE ÚLTIMA
GENERACIÓN



EXTRACTOS
NATURALES
PREMIUM



APOYA TU
METABOLISMO
Y DEFINICIÓN



BIENESTAR
Y PROTECCIÓN
INTEGRAL

MÁS QUE UN PÉPTIDO,
ES TU PRÓXIMA EVOLUCIÓN.

@lipoflackcolombia

@lipoflack

3219345161

Queremos personas que se comporten de manera segura independientemente del lugar donde estén, de si las están observando o no, y de si existe o no una norma que les diga qué hacer.

Ese es el verdadero cambio que necesitamos lograr.

Tres (3) pilares para transformar la cultura

Desde PsicoWorking propongo una ruta estratégica sustentada en tres pilares: liderazgo ejemplar, aprendizaje con propósito y empoderamiento consciente.



El primero es el liderazgo ejemplar.

No puede comenzar únicamente desde el trabajador que está expuesto al peligro. Debe comenzar desde arriba, desde adentro y de la mano de todos.

Desde arriba, porque el gerente, el presidente, el jefe y el supervisor tienen una responsabilidad enorme en la manera como se construye la cultura. Cuando un líder habla de seguridad, participa, reconoce los comportamientos seguros y actúa coherentemente con lo que promueve, genera un efecto espejo.

Los comportamientos se imitan.

Pero también debe ser desde adentro. La seguridad no puede ser solamente un discurso para el trabajo. Debe convertirse en un valor que la persona internalice y que se refleje en sus comportamientos dentro y fuera de la organización.

Y debe ser de la mano de todos, porque el liderazgo no puede quedarse en la alta dirección. Debe llegar a cada equipo, cada cuadrilla y cada trabajador.

El segundo pilar es el aprendizaje con propósito.

El aprendizaje con propósito implica preguntarnos qué necesita aprender realmente esa persona, por qué necesita aprenderlo, quién debe enseñarlo, cuál es el momento adecuado, cómo debe desarrollarse y, sobre todo, cómo vamos a comprobar que ese aprendizaje fue comprendido y llevado a la práctica.

Y el tercer pilar es el empoderamiento consciente.

Un trabajador que ha sido escuchado, que cuenta con un líder que da ejemplo y que recibe un aprendizaje que realmente puede aplicar, tiene mayores posibilidades de sentirse capaz de tomar decisiones.

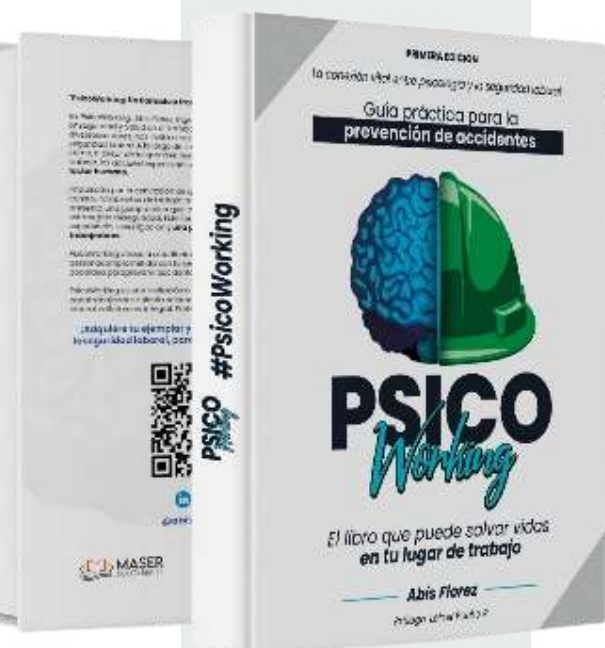
Empoderar también significa darle el derecho a decir “no”.

Porque cuando una persona entiende que su vida está por encima de la tarea, la seguridad comienza a convertirse en una decisión propia y no solamente en una obligación impuesta.

Hoy, esa evolución se expresa en un modelo de innovación conductual que busca transformar la cultura de seguridad en la era de la inteligencia artificial.

Porque, al final, la prevención no se trata únicamente de evitar un accidente. Se trata de proteger una vida.

Y ese es el propósito que dio origen a PsicoWorking y que hoy continúa guiando su evolución: seguir salvando vidas en el lugar de trabajo.



LAS EMPRESAS MÁS FUERTES NO SOLO CUIDAN RESULTADOS... CUIDAN A SU GENTE

En **Grupo SST Caribe** trabajamos por entornos laborales más seguros, saludables y humanos.

Porque cuando el bienestar se convierte en prioridad, también crecen:

- La productividad
- El compromiso
- El desempeño
- La cultura organizacional

Construimos bienestar que impulsa organizaciones.

Grupo SST Caribe



@grupossstcaribe

La interoperabilidad entre las Fuerzas Militares y la Policía Nacional: una ventaja estratégica para Colombia, lejos de la militarización de la seguridad

El crimen complejo innova, se adapta y desborda fronteras. Los Bloques de Defensa para la Seguridad Urbana y la interoperabilidad permiten que el Estado colombiano responda con pensamiento flexible, decisiones oportunas y todas sus capacidades, sin militarizar ni securitizar la seguridad ciudadana.

Por coronel (RP) Oleskyenio Enrique Flórez Rincón PhD

Tesis central. Frente a un crimen complejo que innova y se adapta, el Estado debe pensar con flexibilidad, decidir con oportunidad y emplear todas sus capacidades. Los BODSU y la interoperabilidad permiten hacerlo sin militarizar ni securitizar la seguridad ciudadana.

Pensar con flexibilidad frente a un crimen que innova

La situación actual de inseguridad y criminalidad en Colombia exige un pensamiento estatal flexible y oportuno. El crimen complejo no es una estructura inmóvil: aprende, incorpora tecnología, cambia rutas, terceriza la violencia, diversifica sus rentas y se desplaza hacia donde encuentra menor capacidad institucional. Puede controlar barrios, conectar economías ilegales urbanas y rurales, usar fusiles, explosivos o drones, corromper funcionarios y coordinar redes desde cárceles o desde otros países. Frente a un adversario adaptable, una respuesta pública rígida, fragmentada y predecible pierde eficacia.

En ese contexto deben analizarse los Bloques de Defensa para la Seguridad Urbana (BODSU). Su sentido no consiste simplemente en sumar uniformados ni en trasladar la lógica de la guerra a las ciudades. Consiste en producir una lectura común de la amenaza, acortar el tiempo entre información y decisión, focalizar objetivos, combinar especialidades y sostener la recuperación de territorios sometidos al poder criminal. Son, ante todo, una innovación en la manera de decidir y movilizar capacidades frente a un fenómeno que innova permanentemente.

Esta orientación coincide con el Plan Nacional de Política Criminal aprobado por el Consejo Superior de Política Criminal y adoptado mediante el CONPES 4089 de 2022. El Plan propone una respuesta estatal articulada, territorial y focalizada, y prioriza la disrupción del crimen organizado y la modernización de la acción estatal. La política criminal no puede limitarse a crear delitos o aumentar penas: debe mejorar la capacidad de prevenir, anticipar, coordinar, investigar y actuar.





Una ventaja constitucional, no una militarización

El artículo 216 de la Constitución establece que la Fuerza Pública está integrada exclusivamente por las Fuerzas Militares y la Policía Nacional. Esa unidad no elimina la diferenciación funcional: el artículo 217 asigna a las Fuerzas Militares la defensa de la soberanía, la integridad territorial y el orden constitucional, mientras el artículo 218 define a la Policía como un cuerpo armado permanente de naturaleza civil, responsable de las condiciones para el ejercicio de los derechos y la convivencia pacífica. A su vez, el artículo 209 obliga a las autoridades a coordinar sus actuaciones para cumplir los fines del Estado.

Colombia posee así una ventaja institucional: un Ministerio de Defensa que articula a las Fuerzas Militares y la Policía bajo conducción civil. Como señaló la Corte Constitucional en la Sentencia C-453 de 1994, esa dependencia ministerial no elimina la naturaleza civil de la Policía. Aprovechar esta arquitectura no significa fusionar instituciones, subordinar la Policía al mando militar ni convertir al soldado en policía. Significa hacer compatibles información, comunicaciones, planeación y procedimientos para producir un efecto estatal común, oportuno y controlable.

Por eso, la imagen de policías y militares en un patrullaje conjunto no demuestra por sí sola que una ciudad haya sido militarizada. Militarizar supone sustituir de manera ordinaria y prolongada la función policial, trasladar la doctrina bélica a la relación con la ciudadanía o borrar las reglas y responsabilidades diferenciadas. Interoperar es lo contrario: sumar capacidades sin borrar identidades constitucionales. La conducción de la seguridad ciudadana, las capturas, el contacto con la población y la preservación de evidencia deben permanecer en la Policía; la Fiscalía dirige la investigación penal; y las Fuerzas Militares aportan capacidades específicas cuando el nivel de amenaza lo justifica.

Tampoco se trata de securitizar todos los problemas sociales. La prevención, la mediación, la proximidad y la gestión de la convivencia siguen siendo esenciales. Pero cuando una organización dispone de armas largas, explosivos, drones, corredores criminales, conexiones transnacionales o capacidad de control territorial, el Estado no está obligado a responder como si enfrentara delincuencia común. Puede escalar de manera proporcional su inteligencia, movilidad, vigilancia aérea, protección de infraestructura, control periférico o capacidad contra explosivos, sin convertir a la población en enemigo.



OPTIMIZA TU CADENA
DE SUMINISTRO CON

TIEMPOS LOGÍSTICOS

(RNDC)



MEDIMOS, ANALIZAMOS Y
OPTIMIZAMOS CADA ETAPA
DE TU OPERACIÓN.

En **Huella Logística** te ayudamos a
gestionar tus Tiempos Logísticos (RNDC)
para identificar oportunidades de mejora,
reducir demoras, aumentar la eficiencia
y tomar decisiones basadas en datos reales.



**TIEMPOS
LOGÍSTICOS
(RNDC)**



MEDICIÓN PRECISA



VISIBILIDAD TOTAL



IDENTIFICACIÓN DE DEMORAS



DECISIONES ESTRATÉGICAS



MEJORA CONTINUA

BENEFICIOS PARA TU ORGANIZACIÓN



REDUCE
TIEMPOS Y
RETRASOS



REDUCE
COSTOS
OPERATIVOS



MEJORA LA
PRODUCTIVIDAD



MAYOR NIVEL
DE SERVICIO



VENTAJA
COMPETITIVA



¿QUIERES OPTIMIZAR
TUS TIEMPOS LOGÍSTICOS?
¡CONTÁCTANOS HOY!



+57 315-511-1916



servicioalcliente@huellalogistica.com



www.huellalogistica.com.co

Interoperabilidad para recuperar territorios

La interoperabilidad es la capacidad de instituciones diferentes para compartir una apreciación de la amenaza, intercambiar información legalmente, coordinar mandos y comunicaciones, asignar tareas, preservar la cadena de custodia y evaluar resultados. En los BODSU, su valor está en superar las mesas que comparten diagnósticos pero no integran decisiones. El crimen combina lo urbano, lo rural, lo armado, lo financiero y lo tecnológico; la respuesta estatal no puede permanecer dividida en compartimentos.

Ese trabajo conjunto exige límites claros. Cuando la actuación militar ingresa materialmente en funciones de policía debe operar el instrumento legal correspondiente. El artículo 170 de la Ley 1801 de 2016 concibe la asistencia militar como temporal y excepcional, dispuesta por el presidente ante grave alteración de la seguridad y la convivencia, peligro inminente o emergencia. La Sentencia C-100 de 2022 precisó que se trata de apoyo y no de sustitución de la Policía, bajo coordinación policial y con sujeción a legalidad, necesidad, proporcionalidad, precaución y rendición de cuentas.

La experiencia comparada confirma la necesidad de este equilibrio. Las investigaciones estadounidenses posteriores al 11 de septiembre y las británicas sobre Manchester mostraron que la fragmentación de información, comunicaciones y procedimientos reduce la capacidad de proteger vidas. En el extremo contrario, la experiencia mexicana motivó advertencias interamericanas sobre los riesgos de convertir la participación militar en una solución permanente. La respuesta democrática no es escoger entre aislamiento institucional y militarización, sino construir una interoperabilidad regulada: suficiente integración para enfrentar redes complejas y suficiente diferenciación para preservar especialidades, controles y responsabilidades.

En consecuencia, los BODSU tienen un mandato público, amenaza delimitada, liderazgo policial en las ciudades, apoyo militar definido por capacidades, temporalidad, protocolos de uso de la fuerza, gobierno de la información, control institucional e indicadores centrados en reducción de violencia, extorsión y control criminal, esclarecimiento, judicialización y confianza ciudadana.

Colombia no necesita renunciar a su arquitectura institucional, sino emplearla mejor. Los artículos 209 y 216 a 218 de la Constitución, la estructura del Ministerio de Defensa y la Ley 1801 ofrecen un andamiaje para movilizar las capacidades del Estado sin desnaturalizar a sus instituciones. La Policía debe seguir siendo civil en su doctrina y relación con la ciudadanía; las Fuerzas Militares deben apoyar sin absorber la función policial; y la Fiscalía debe convertir su trabajo en evidencia y resultados judiciales.

Interoperar no es militarizar ni securitizar. Es dotar de flexibilidad a la respuesta pública para que instituciones distintas actúen como un solo Estado frente a amenazas superiores, recuperen para la ciudadanía los territorios capturados por el crimen y lo hagan con oportunidad, proporcionalidad y pleno respeto por el Estado de derecho.



LÍDERES QUE TRANSFORMAN DECISIONES EN RESULTADOS

Desarrolla una visión estratégica multidimensional para liderar con impacto en un mundo complejo y cambiante.



Enfoque multidimensional
Integra perspectivas militares, policiales y corporativas.



Metodología experiencial
Conferencias, ejercicios prácticos, casos reales y estancias nacionales e internacionales.



Red de alto nivel
Conecta con líderes y expertos a nivel nacional e internacional.



Mentoring personalizado
Acompañamiento continuo para potenciar tu liderazgo y toma de decisiones.

+57 316 5236604

palem@unimilitar.edu.co
martha.tovar@unimilitar.edu.co

Escuela de Altos Estudios
Estratégicos Nueva Granada



Inscripciones
abiertas
Del 31 de julio al
12 de diciembre
de 2026



Valor total
\$64.950.000
Descuentos
institucionales



Campus
Nueva Granada
Cajicá - Colombia

EL PALEM fortalece tus competencias en:



Liderazgo y
toma de decisiones



Desarrollo
productivo



Gobernanza y
Asuntos Globales



Estrategia,
geopolítica
y perspectiva



Innovación
tecnológica

Protección Patrimonial y Resiliencia Operativa: El Rol del CSO en la Continuidad de Negocio

Ramón Antonio Mejías Arraiz / Senior Security Advisor de INSEAL-USA



La seguridad corporativa sigue experimentando una metamorfosis irreversible. Durante décadas, su alcance estuvo limitado a la protección perimetral, la prevención de pérdidas y el control de accesos. Sin embargo, en el entorno global actual caracterizado por la vulnerabilidad de las infraestructuras críticas y la inestabilidad de los servicios esenciales, restringir la función del CSO (Chief Security Officer) a un enfoque estrictamente reactivo, representa un error estratégico de alto costo.

Hoy en día, las mayores amenazas contra la continuidad del negocio rara vez provienen de la delincuencia común. El verdadero riesgo radica en el colapso repentino de los suministros energéticos, las fallas logísticas y la interrupción de las redes de telecomunicaciones, factores que actúan como amplificadores masivos de vulnerabilidades. Cuando una planta industrial o un centro corporativo sufre un apagón prolongado, no solo se detiene la línea de producción: también colapsan los sistemas de video vigilancia, los controles biométricos, el rastreo satelital de flotas y los canales de comunicación, generando una peligrosa "ceguera operativa".

Bajo estos escenarios, la seguridad corporativa debe redefinirse como la unidad fundamental y garante de la resiliencia operativa. El CSO ya no es un simple supervisor de garitas, sino un gestor estratégico de riesgos. Para integrar la seguridad en la continuidad empresarial, es imperativo alinear la operación con estándares internacionales como la ISO 22301, implementando:

- **Auditoría y homologación de proveedores:** Para validar la capacidad logística, financiera y de respuesta real de las empresas de seguridad aliadas.
- **Planes de movilidad y contingencia:** Para establecer esquemas de transporte propios para garantizar el relevo y la asistencia del personal ante fallas severas de movilidad urbana.
- **Protocolos específicos para "modo apagón":** Diseñando procedimientos operativos estandarizados que contemplen el uso de documentación segura, patrullajes dinámicos y sistemas alternos de respaldo energético.
- **Entrenamiento avanzado en gestión de crisis:** Capacitando a las fuerzas de seguridad no solo para detectar intrusiones, sino para actuar como primera respuesta ante fallas técnicas e incendios.

La resiliencia no es la ausencia de crisis, sino la capacidad calculada de absorber el impacto de un evento adverso y mantener las funciones vitales. En un mercado global altamente competitivo, el profesional de seguridad que pretenda agregar valor real debe trascender los esquemas tradicionales de custodia. Cuando la infraestructura falla, una seguridad corporativa robusta es lo único que mantiene a la empresa viva.



EL SABOR AUTÉNTICO DEL BÚFALO

Ven y vive la experiencia
Colbúfala bga

RESTAURANTE

TE ESPERAMOS



11:00AM-8:00PM



@COLBUFALABGA



CRA 30# 32-59

LA AURORA-BUCARAMANGA

CONTRABANDO DE MEDICAMENTOS: Otra Expresión Del Mercado Ilegítimo

CT. (RP) FABIO JOSE GARZON FISCO

Cuando hablamos de medicamentos de contrabando, nos referimos a aquellos que ingresan al país de manera ilegal, evadiendo los controles aduaneros y sanitarios. En algunos casos, además, sus envases, etiquetas o insertos pueden ser modificados o alterados para darles una apariencia de legalidad. Estos productos pueden ingresar por vía marítima, terrestre o aérea, aprovechando diferentes puntos de entrada al territorio nacional.

El problema adquiere una dimensión aún mayor cuando el medicamento de contrabando también es falsificado o adulterado. Al encontrarse fuera de los canales legales de distribución, resulta más difícil garantizar su procedencia, almacenamiento, transporte y condiciones de conservación. Esto puede representar un riesgo importante para la salud de quienes los utilizan. La demanda de productos de menor precio, las dificultades de acceso a determinados medicamentos y la informalidad pueden favorecer el crecimiento de este mercado ilegal.

¿Cómo ingresan estos medicamentos al país y por qué representan un riesgo?

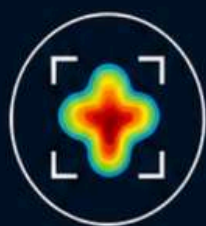
Diferentes países fabrican medicamentos y los exportan legalmente; sin embargo, organizaciones dedicadas al comercio ilícito pueden aprovechar las rutas comerciales para introducir productos al territorio nacional sin cumplir los requisitos aduaneros, sanitarios y de calidad. Al evadir impuestos, controles y verificaciones, estas estructuras reducen sus costos y pueden obtener importantes ganancias. Para ellas, el objetivo principal es colocar el producto en el mercado, sin considerar las consecuencias que pueda generar para la salud.

Por esta razón, es fundamental que el consumidor mantenga una actitud preventiva. Verificar que la información del medicamento corresponda a los requisitos exigidos por la autoridad sanitaria y revisar que el producto cuente con la autorización o registro sanitario que corresponda. También debe prestarse atención a la información del empaque, su integridad y las condiciones en las que es adquirido.



¿SABE REALMENTE QUÉ ESTÁ PASANDO EN SUS TIENDAS?

Nuestra analítica convierte
el video en información



MAPAS DE CALOR

Identifique las zonas
con mayor interacción.



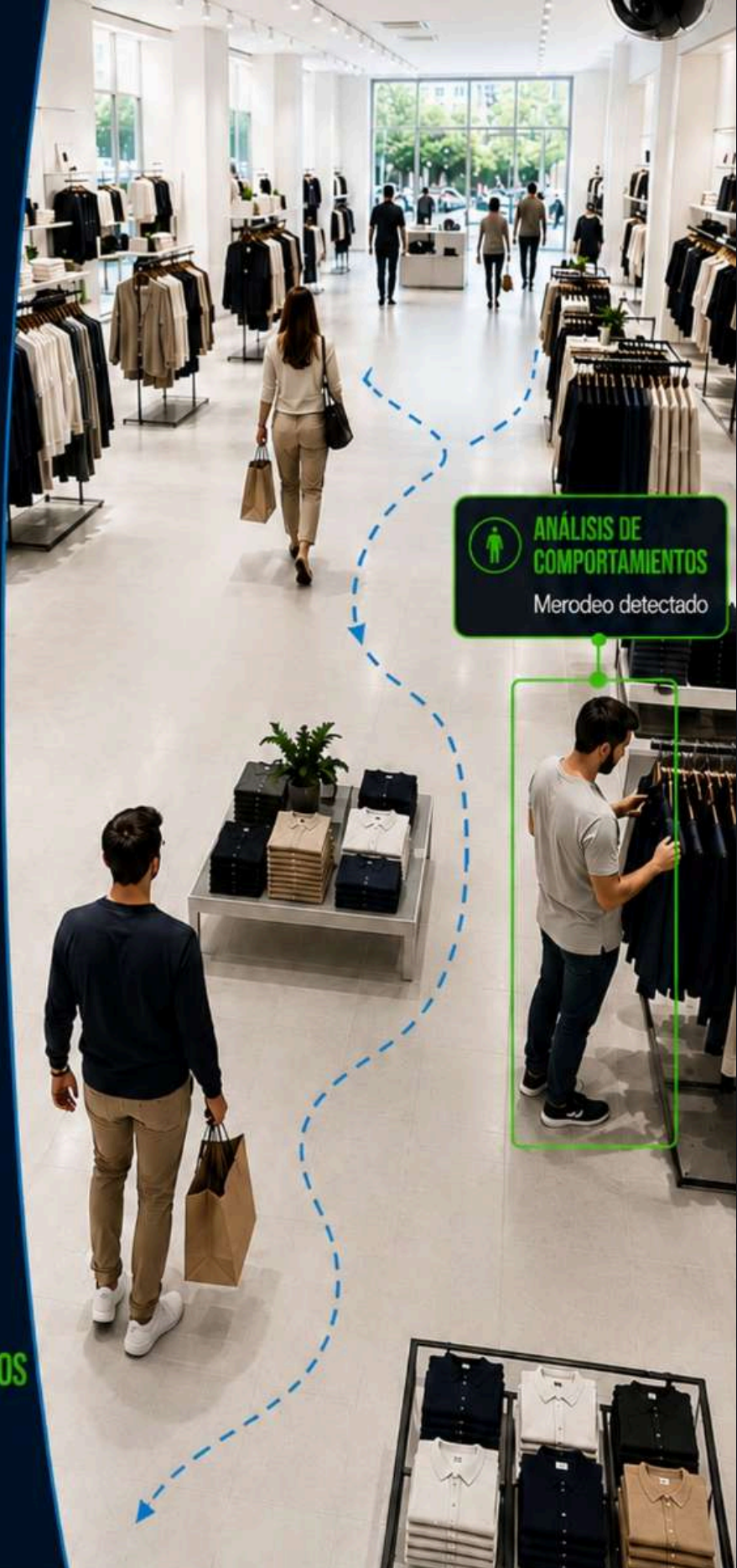
TIEMPO DE PERMANENCIA

Conozca cuánto tiempo
permanece cada cliente
en las diferentes áreas.



ANÁLISIS DE COMPORTAMIENTOS

Detecte merodeo y conductas
inusuales antes de que
representen un riesgo.



Solicite una asesoría
para su operación

 314 297 7321



**SECURITY
SHOPS**

¿Cómo identificar un posible medicamento de contrabando?

- 1. Verificar el empaque y el etiquetado.** Revisar que la información sea clara y legible e incluya datos como nombre del fabricante, número de lote y fecha de vencimiento. El empaque no debería presentar señales de apertura, alteraciones, tachaduras, enmendaduras o deterioro que genere dudas sobre su integridad. Asimismo, la información del producto debe estar disponible en el idioma correspondiente al país donde es adquirido, de manera que el consumidor pueda identificar y comprender adecuadamente sus características.
- 2. Comprar en establecimientos autorizados.** Adquirir los medicamentos en farmacias y establecimientos legalmente establecidos. Evitar mercados informales y prestar especial atención a las condiciones de almacenamiento, transporte y, cuando corresponda, a la cadena de frío.
- 3. Ante cualquier duda, consultar.** Si existen dudas sobre la procedencia o autenticidad de un medicamento, es recomendable consultar a un profesional de la salud o acudir a la autoridad sanitaria competente antes de utilizarlo.

Combatir este delito requiere el trabajo conjunto de las autoridades, el sector privado, los profesionales de la salud y la ciudadanía. La OMS. Organización Mundial de la Salud ha promovido acciones de sensibilización y fortalecimiento de los sistemas de vigilancia frente a los productos médicos de calidad subestándar y falsificados. Sin embargo, el desafío exige esfuerzos permanentes, tanto a nivel nacional como internacional, porque el contrabando de medicamentos es una actividad que atraviesa fronteras y aprovecha redes de comercio ilícito.

La educación, la prevención y la sensibilización son herramientas fundamentales para reducir la demanda de medicamentos de contrabando. A esto deben sumarse controles efectivos, cooperación Interinstitucional, intercambio de información y acciones contundentes contra quienes participan en estas actividades. No se trata únicamente de retirar un producto del mercado: es necesario comprender las rutas de ingreso, identificar a los responsables y afectar las estructuras que se benefician económicamente de este delito.

El uso de medicamentos de contrabando también puede generar consecuencias emocionales y económicas. Los pacientes, especialmente quienes requieren tratamientos prolongados, pueden experimentar ansiedad e incertidumbre cuando desconocen la procedencia y las condiciones de conservación de los productos que utilizan. Si un tratamiento resulta ineficaz o presenta problemas de calidad, pueden aumentar las consultas médicas, los costos del tratamiento y, en determinados casos, la necesidad de hospitalización o de intervenciones adicionales.

Conclusión

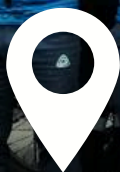
El contrabando de medicamentos es una expresión del mercado ilegítimo que puede poner en riesgo la salud de la población y generar importantes pérdidas económicas. Al romper los canales legales de importación, almacenamiento y distribución, se debilitan los mecanismos diseñados para garantizar la calidad, seguridad y eficacia de los medicamentos. Por ello, la prevención comienza con una ciudadanía informada: comprar únicamente en establecimientos autorizados, verificar cuidadosamente los productos y reportar cualquier situación sospechosa a las autoridades competentes. Combatir este fenómeno exige pasar de una respuesta exclusivamente reactiva a una estrategia permanente de prevención, educación, control y cooperación.





Seguridad
Privada

PPH ofrece servicios integrales de **seguridad privada**, incluyendo **vigilancia fija y móvil**, escoltas, **medios tecnológicos**, asesoría y **más...**



Calle 143 #46-09
Bogotá, Colombia



601 744 25 10



director.comercial@pph.com.co

DESPUÉS DEL TERREMOTO: SANAR TAMBIÉN ES RECONSTRUIR

Salud mental, duelo y recuperación después de una emergencia

Paola Andrea Ramírez Ávila: CEO PROHUMANA Soluciones

Carlos Andrés Valencia Hernández: COO PROHUMANA Soluciones

Un terremoto no termina cuando deja de moverse la tierra. Para quienes lo vivieron, el silencio posterior puede ser incluso más difícil de comprender que el ruido de los primeros minutos. Después del rescate, de la búsqueda de personas, de la entrega de alimentos, del traslado a refugios y de la evaluación de las viviendas, comienza otra etapa menos visible, pero igualmente urgente: la recuperación emocional.

El terremoto que afectó a Colombia el pasado 10 de agosto de 2026 dejó pérdidas humanas, viviendas destruidas, familias desplazadas temporalmente y comunidades enfrentadas a una realidad que cambió en cuestión de segundos. Los reportes conocidos durante los primeros días evidenciaron la magnitud de la tragedia y la existencia de miles de personas afectadas.

Pero detrás de cada cifra existe una historia. Está quien perdió a un padre, una madre, un hijo, una pareja o un amigo. Está quien salió con vida pero perdió su casa, su negocio, sus fotografías, sus documentos, sus objetos más queridos y todo aquello que representaba años de esfuerzo. Está quien todavía no puede regresar a su vivienda porque tiene miedo de que vuelva a temblar. Está quien perdió a su mascota, un miembro de su familia cuya ausencia también duele y cuyo duelo muchas veces permanece invisible.

Y está también quien vivió el terremoto desde lejos.

El terremoto también se vive a distancia

Una emergencia genera una experiencia particular para quienes tienen familiares, amigos o seres queridos en la zona afectada. Desde otra ciudad o incluso desde otro país, la persona puede permanecer durante horas frente al teléfono esperando una llamada, revisando redes sociales, buscando noticias y tratando desesperadamente de saber si los suyos están bien.

Aparece entonces una emoción poco reconocida: la frustración de no poder ayudar.

“Quiero estar allá”, “no sé qué hacer”, “siento que debería estar ayudando”, “me siento culpable por estar a salvo” son pensamientos que pueden aparecer en quienes observan la tragedia desde lejos. Aunque físicamente no hayan estado expuestos al terremoto, pueden experimentar angustia, miedo, impotencia, alteraciones del sueño y preocupación constante.

La salud mental después de un desastre debe comprenderse, por tanto, desde una perspectiva amplia. No solamente necesita ayuda quien perdió una vivienda o estuvo atrapado entre los escombros; también necesita acompañamiento quien perdió a alguien, quien cuidó a los sobrevivientes, quien realizó labores de rescate, quien esperó durante horas una noticia o quien recibió desde lejos el impacto emocional de la tragedia.

El Ministerio de Salud reconoce precisamente que las emergencias y desastres pueden producir miedo, incertidumbre, ansiedad, tristeza, duelos y estrés postraumático, y plantea un abordaje integral, comunitario y diferencial para la recuperación.



Cuando sobrevivir también duele

Sobrevivir puede generar sentimientos contradictorios. Una persona puede sentirse agradecida por estar viva y, al mismo tiempo, profundamente triste por quienes no sobrevivieron. Puede sentir alegría al reencontrarse con su familia y culpa porque otros no tuvieron la misma oportunidad. Puede experimentar alivio por haber salido de su vivienda y posteriormente angustiarse al comprender que ya no tiene dónde regresar.

Esto no significa que esté “mal” emocionalmente. Significa que está intentando procesar una experiencia extraordinaria.

Después de un evento traumático pueden aparecer miedo, llanto, irritabilidad, dificultad para dormir, sobresaltos ante ruidos, necesidad constante de comprobar que los familiares están bien, dificultad para concentrarse, sensación de irrealidad o recuerdos repetitivos del momento vivido. Estas respuestas pueden formar parte de la reacción humana ante una situación anormal.

El dolor necesita ser reconocido, escuchado y acompañado.

Sin embargo, tampoco debemos minimizarlo. Cuando las reacciones se intensifican, persisten, interfieren significativamente con la vida cotidiana o aparecen señales de riesgo para la propia vida o la de otras personas, es necesario buscar atención profesional.

El duelo no es solamente por la muerte, hablar de duelo después de un terremoto implica ampliar nuestra mirada.

Existe el duelo por la muerte de una persona, pero también el duelo por la pérdida de una casa, un territorio, un negocio, una rutina, una fotografía, un proyecto de vida o una mascota.

Para muchas personas, la mascota representa compañía, seguridad, afecto y familia. Perderla durante una emergencia puede producir un dolor profundo. No debe decirse “era solamente un animal”. Para quien perdió a ese ser vivo, era parte de su vida cotidiana y de su sistema afectivo.

También existe el duelo por la vida que se tenía antes del terremoto.

La casa puede reconstruirse, pero las personas pueden necesitar tiempo para reconstruir la sensación de seguridad que esa casa representaba. Un negocio puede volver a abrir, pero puede existir incertidumbre sobre el futuro. Una familia puede recuperar sus documentos, pero no necesariamente recuperará inmediatamente la tranquilidad. Por eso, la reconstrucción física y la reconstrucción emocional deben avanzar juntas.

De la crisis a la recuperación

La recuperación psicológica no ocurre de un día para otro. No existe una fecha exacta en la que una persona deba dejar de llorar, volver a dormir normalmente o sentirse nuevamente “como antes”.

Recuperarse no significa olvidar. Significa aprender progresivamente a vivir con lo ocurrido, integrar la experiencia a la propia historia y recuperar la capacidad de proyectarse hacia el futuro.

En este proceso son fundamentales las rutinas básicas: dormir cuando sea posible, alimentarse adecuadamente, mantenerse hidratado, descansar, hablar con personas de confianza, evitar el aislamiento, limitar la exposición permanente a imágenes de la tragedia y buscar información en fuentes oficiales.

También es importante permitir que las personas expresen lo que sienten sin imponerles una forma determinada de vivir el duelo.

Algunas personas necesitarán hablar. Otras necesitarán silencio. Algunas querrán participar activamente en la reconstrucción. Otras necesitarán primero descansar. No existe una única manera correcta de sanar.

La comunidad también es parte de la recuperación. Escuchar, acompañar, compartir información confiable, ayudar con las tareas cotidianas, cuidar a los niños, acompañar a las personas mayores y recuperar espacios comunitarios son acciones que contribuyen a reconstruir la sensación de seguridad.

¿Dónde pedir ayuda en Colombia?

El Gobierno colombiano cuenta con canales institucionales para la atención de la salud mental y para la gestión de las afectaciones ocasionadas por emergencias.

La Línea Nacional 106 de Salud Mental brinda orientación, escucha, apoyo inicial, primeros auxilios psicológicos, intervención en crisis y canalización hacia servicios especializados cuando se requiere. El Ministerio de Salud informa que funciona 24 horas al día, los 7 días de la semana, de manera gratuita y confidencial.

También existe un Directorio Nacional de Líneas Territoriales de Salud Mental, que permite consultar los canales disponibles en los diferentes departamentos y municipios.

En las zonas afectadas es igualmente importante acudir a las secretarías de salud, hospitales, centros de salud, equipos de atención primaria y puntos de atención psicosocial dispuestos por las autoridades locales.

La atención no debe reservarse únicamente para quien considere que tiene un “trastorno”. Pedir ayuda porque se siente miedo, tristeza, culpa, ansiedad o desbordamiento emocional también es una razón válida para consultar.

NUEVO CANAL

RECETAS DEL ARRIERO



Aquí encontrarás recetas explicadas paso a paso, con ingredientes sencillos y el auténtico sabor de la cocina casera.



SUBSCRIBE



ACTIVA LAS NOTIFICACIONES Y
NO TE PIERDAS NINGUNA RECETA.

*¡Cocinamos juntos,
sabores que te abrazan! ♥*

¿Cómo registrarse como persona damnificada?

La atención emocional debe acompañarse de la gestión de las necesidades materiales.

La Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD) dispone del Registro Único de Damnificados (RUD), herramienta destinada a identificar, censar y caracterizar a las personas afectadas por eventos naturales o antrópicos no intencionales. La orientación institucional indica que las personas afectadas deben dirigirse a la Alcaldía Municipal para realizar el registro correspondiente.

Este punto es fundamental: estar afectado no significa automáticamente recibir cualquier ayuda económica. Las ayudas, subsidios o programas dependen de los censos oficiales, de la caracterización de la afectación y de las medidas que adopten las entidades competentes para cada emergencia.

Por ello, es recomendable conservar documentos de identificación, información del núcleo familiar, soportes disponibles sobre la vivienda o los bienes afectados y cualquier constancia entregada por las autoridades. También es importante verificar directamente con la Alcaldía, la UNGRD y las entidades oficiales cuáles son los mecanismos establecidos para cada ayuda.

La UNGRD dispone además de canales institucionales para consultar información sobre el Registro Único de Damnificados y las actuaciones relacionadas con las emergencias.

No se debe pagar a terceros para “agilizar” un registro o acceder a una ayuda. Ante cualquier solicitud de dinero o información sospechosa, se debe acudir directamente a las autoridades.

Cuidar a quienes ayudan

Existe otro grupo que merece especial atención: rescatistas, bomberos, policías, personal sanitario, voluntarios, conductores, funcionarios públicos, periodistas y ciudadanos que participaron directamente en la respuesta.

Ayudar también impacta emocionalmente. Quienes estuvieron expuestos a cuerpos sin vida, personas heridas, niños separados de sus familias, viviendas destruidas o situaciones de extrema angustia pueden experimentar posteriormente agotamiento, imágenes intrusivas, insomnio, irritabilidad o sentimientos de culpa. Por eso, quien ayuda también necesita ser cuidado.

La recuperación de una emergencia no puede construirse sobre personas exhaustas emocionalmente. Los equipos de respuesta necesitan descanso, rotación, alimentación, espacios de descarga emocional y acceso a atención profesional cuando sea necesario. Después de un terremoto, una de las pérdidas más profundas puede ser la sensación de seguridad.

El ruido de una puerta, un camión pesado, una vibración o incluso un movimiento leve pueden despertar nuevamente el miedo. La persona puede sentir que el peligro sigue presente aunque objetivamente la emergencia haya disminuido.

Recuperar la seguridad requiere información clara, acompañamiento y tiempo.

La comunicación institucional tiene aquí una responsabilidad enorme. Informar con transparencia, evitar rumores, explicar qué se está haciendo y facilitar el acceso a los servicios permite disminuir incertidumbre. La salud mental también se protege cuando las personas sienten que no están solas y que existe una institucionalidad capaz de acompañarlas.

El dolor también necesita un lugar

Tal vez una de las mayores enseñanzas después de una tragedia sea comprender que reconstruir no significa regresar exactamente al punto donde estábamos.

Algunas personas no recuperarán a quienes amaban. Otras no volverán a la casa donde crecieron. Algunas tendrán que comenzar nuevamente su proyecto económico. Otras deberán aprender a convivir con una ausencia que permanecerá para siempre.

La recuperación no consiste en borrar esas pérdidas. Consiste en encontrar, poco a poco, nuevas formas de vivir después de ellas.

Por eso debemos permitir que las personas lloren, recuerden, hablen, se abracen, guarden silencio y pidan ayuda. Debemos comprender que el duelo no tiene calendario y que la fortaleza no consiste en no llorar.

Ser fuerte también es reconocer: “esto me está doliendo y necesito ayuda”. El terremoto puede haber destruido edificios, pero la recuperación puede comenzar reconstruyendo vínculos. Una llamada, una conversación, una mano tendida, un vecino que acompaña, un profesional que escucha y una institución que responde pueden convertirse en pequeños puntos de apoyo para quien siente que lo perdió todo.

La tierra puede dejar de temblar en minutos. El corazón humano puede tardar mucho más en recuperar el equilibrio. Y precisamente por eso, después de salvar vidas, debemos aprender a acompañarlas.



EL NUEVO ROSTRO DE LA DELINCUENCIA.

¿Tu empresa está preparada para
las **amenazas de hoy?**

Hoy una amenaza puede comenzar
con un correo fraudulento, una llamada
falsa o una filtración de información.
Anticiparse ya no es una opción:
es una necesidad.

LAS AMENAZAS EVOLUCIONAN.
LA PREVENCIÓN
TAMBIÉN.



DESDE 1971
SIEMPRE PRESENTES

PROTEGEMOS LO QUE IMPULSA **TU EMPRESA**

Diseñamos ecosistemas de seguridad que integran
talento humano, tecnología e inteligencia para proteger
la continuidad de tu operación.



VIGILANCIA
FÍSICA



MONITOREO
INTELIGENTE
24/7



SEGURIDAD
ELECTRÓNICA



GESTIÓN INTEGRAL
DEL RIESGO



Agenda un diagnóstico de
seguridad para tu empresa.

☑ 310 257 0799

☑ gerenciacomercial@seguridaddecolombia.com

☑ www.seguridaddecolombia.com

El Año de la Inflexión

El Reordenamiento Geopolítico y la Nueva Arquitectura del Poder en 2026

Por Ing. Erick Sarante
Chief Security & Resilience Officer – Grupo Seahawks

En el nuevo orden mundial, la verdadera soberanía no consiste en elegir una potencia, sino en conservar la capacidad de decidir cuando las potencias cambian de posición. Sarante (2026)

Introducción: El retorno de la geopolítica y la competencia multipolar

Durante las últimas décadas, gran parte del debate internacional estuvo dominado por la expectativa de que la globalización económica, las instituciones multilaterales y la interdependencia comercial reducirían progresivamente las probabilidades de una confrontación estratégica entre grandes potencias. La realidad de 2026 apunta en una dirección diametralmente opuesta.

La competencia entre Estados Unidos y China, la guerra y sus ondas de choque sobre Europa, la instrumentalización de la economía como herramienta de presión, la disputa por tecnologías críticas y la lucha por el control de recursos estratégicos demuestran que la geopolítica ha regresado al centro de la toma de decisiones estatales.

El Global Risks Report 2026 del Foro Económico Mundial (WEF) describe este escenario como una nueva era de competencia estratégica. La confrontación geoeconómica ocupa el primer lugar entre los riesgos de mayor impacto para 2026, seguida de cerca por el conflicto armado entre Estados. Asimismo, el 68 % de los expertos consultados proyecta que el orden internacional evolucionará durante la próxima década hacia una estructura fragmentada y multipolar.

Esto no implica que el sistema internacional haya carecido repentinamente de centros de poder definidos. Refleja un fenómeno más complejo: el poder continúa concentrado, pero la capacidad de influencia se encuentra más distribuida y la competencia por hegemonizarla es sensiblemente más intensa.

John J. Mearsheimer ha explicado desde el realismo estructural que las grandes potencias operan en un sistema internacional anárquico, desprovisto de una autoridad central capaz de garantizar la seguridad de los Estados. En este entorno, la competencia por posiciones estratégicas y por la maximización del poder relativo constituye una dinámica permanente (Mearsheimer, 2001).

La diferencia fundamental en 2026 radica en que esta competencia ya no se despliega únicamente a través de la disuasión militar convencional.

Del territorio a las redes: La conectividad como vector de poder

El poder contemporáneo se proyecta fundamentalmente a través de redes. Puertos, corredores logísticos, cables submarinos de fibra óptica, centros de datos, constelaciones satelitales, sistemas financieros, rutas energéticas, producción de semiconductores y procesamiento de minerales críticos forman parte de una infraestructura geopolítica tan determinante como una base militar.

La conectividad se ha consolidado como una dimensión central de la seguridad nacional. Parag Khanna (2016) anticipó este paradigma al destacar el papel determinante de las redes de infraestructura en la reconfiguración del poder global. En la actualidad, esta perspectiva resulta crítica, dado que la interrupción de un solo nodo estratégico produce efectos en cadena a escala planetaria.

El comercio marítimo ofrece una prueba evidente de esta vulnerabilidad. Informes recientes de la UNCTAD advierten que las perturbaciones en chokepoints estratégicos han puesto al descubierto la fragilidad de cadenas de suministro que durante años se consideraron altamente resilientes. La alteración de rutas, el incremento abrupto de fletes marítimos y la concentración de nodos logísticos han vinculado la seguridad marítima de forma directa con la estabilidad económica de los Estados.

Este contexto redefine el concepto tradicional de soberanía. Un Estado puede mantener control absoluto sobre su territorio geográfico y, al mismo tiempo, presentar una extrema vulnerabilidad si depende críticamente de infraestructuras externas, proveedores únicos, tecnologías cerradas o rutas comerciales cuya interrupción no puede compensar. La soberanía del siglo XXI no se mide únicamente por la capacidad de resguardar fronteras físicas, sino por la capacidad de mantener operativos los servicios esenciales y las cadenas de valor del país cuando el entorno internacional se deteriora.

Goeconomía: El comercio y la tecnología como instrumentos de coerción



La competencia estratégica contemporánea privilegia el uso de herramientas económicas y tecnológicas. El despliegue de aranceles punitivos, restricciones tecnológicas, controles de exportación, inversiones estratégicas condicionadas, sanciones unilaterales, subsidios industriales y políticas de desacoplamiento forman parte de la goeconomía: el uso deliberado de instrumentos económicos para alcanzar objetivos geopolíticos.

El Foro Económico Mundial enfatiza que esta confrontación goeconómica no solo amenaza el comercio libre, sino que fractura las cadenas globales de valor y limita la capacidad de cooperación multilateral necesaria para gestionar crisis complejas. La globalización no está desapareciendo, pero se ha reconfigurado de forma irreversible.

Tanto las corporaciones como los Estados priorizan hoy la resiliencia operativa sobre la mera eficiencia de costos. El proveedor más económico deja de ser el más conveniente si genera dependencias que posteriormente pueden ser instrumentalizadas como vulnerabilidades estratégicas. De allí el auge de doctrinas como el nearshoring, el friendshoring y la relocalización de capacidades productivas.



PREMIOS A LA EXCELENCIA

NO TODOS RECIBEN UN RECONOCIMIENTO.
LOS QUE TRASCIENDEN, SÍ.

Conoce las categorías y participa en el reconocimiento que **destaca a los líderes, empresas y profesionales** que están transformando la seguridad y la gestión de riesgos.

28
AGOSTO

BOGOTÁ
¡Postúlate y lleva tu
trayectoria al siguiente nivel!

administracion@revistaelmundocambio.com



+57 3007317523

El Gran Caribe ante la reconfiguración geopolítica global

Los informes elaborados por la CEPAL en agosto de 2026 analizan las implicaciones de las rupturas globales para América Latina y la cuenca del Caribe. La rivalidad entre superpotencias, la aceleración tecnológica y la reestructuración del comercio internacional imponen presiones complejas, pero también abren un margen de maniobra inédito si la región actúa con criterio estratégico.



Históricamente, la cuenca del Gran Caribe ha sido analizada como un espacio de recepción pasiva de las decisiones tomadas por potencias externas. El desafío contemporáneo consiste en determinar cómo los Estados caribeños pueden transformar sus activos en poder estratégico relativo.

El Gran Caribe no constituye una periferia en el tablero internacional; es un espacio insular y litoral de alto valor geoestratégico. Su importancia va más allá del turismo o de sus vínculos históricos con América del Norte y Europa. La región alberga rutas marítimas de navegación interoceánica, nodos de telecomunicaciones submarinas, terminales portuarias clave y posiciones geográficas de alto valor para la seguridad hemisférica.

Los eventos exógenos se transfieren con extrema rapidez a las economías abiertas de la región. El alza de los insumos energéticos, las perturbaciones logísticas y las tensiones monetarias internacionales impactan de forma inmediata en las tasas de inflación, el costo de la canasta básica y la sostenibilidad fiscal de los Estados caribeños. CEPAL proyecta para 2026 un crecimiento regional moderado del 2,2 %, reflejo directo de un contexto externo caracterizado por condiciones financieras restrictivas y volatilidad geopolítica.

Para las naciones insulares y litorales del Gran Caribe, la posición geográfica, la conectividad marítima y la inserción en las cadenas de comercio internacional representan ventajas significativas, pero también generan vulnerabilidades estructurales. La prioridad estratégica no radica en rechazar la integración global, sino en administrar la interdependencia de manera soberana y diversificada.



ZONALOGISTIK

LOGÍSTICA INDUSTRIAL A SU MEDIDA



Soluciones logísticas industriales
a la medida que operan **365 días**
del año 24 horas del día.



Contáctanos: 321 427 2002

Energía y minerales críticos: La reconfiguración de la dependencia

La transición energética añade una dimensión crítica a la competencia global. Si durante el siglo XX el petróleo fue el eje gravitacional de la geopolítica, el siglo XXI desplaza su atención hacia los minerales indispensables para la electrificación, la fabricación de baterías, el almacenamiento de energía y las tecnologías avanzadas.

La Agencia Internacional de la Energía (AIE) señala que la concentración en las cadenas de suministro de minerales críticos se ha intensificado, particularmente en las fases de refinación y procesamiento. Entre 2020 y 2024, la cuota media de participación de los tres principales países procesadores alcanzó el 86 % para diversos minerales clave, tendencia que se mantendrá elevada durante la próxima década.

La seguridad energética futura no dependerá únicamente de la localización de los depósitos minerales, sino del control sobre la tecnología de procesamiento, la transformación industrial y las redes de distribución.

Para las economías del Gran Caribe, esta realidad exige una hoja de ruta fundamentada en tres pilares:

Integración entre Seguridad Nacional y Economía: Las políticas de desarrollo económico, infraestructura y matriz energética deben diseñarse bajo marcos de gestión de riesgos geopolíticos.

Diversificación Soberana: La diversificación de socios comerciales, proveedores de tecnología, fuentes de energía y rutas logísticas constituye la principal salvaguarda ante crisis exógenas. Diversificar no implica romper alianzas históricas, sino evitar puntos únicos de falla.

Mecanismos de Negociación Colectiva: Los Estados de la región aumentan su capacidad de interlocución estratégica cuando actúan de forma coordinada a través de bloques como CARICOM, la Asociación de Estados del Caribe (AEC) u otros esquemas de integración regional.



Conclusión: Maximizar las opciones estratégicas del Gran Caribe

El escenario global de 2026 no equivale a una repetición lineal de la Guerra Fría. Muestra un panorama más complejo caracterizado por la coexistencia simultánea de rivalidad estratégica e interdependencia económica.

Para las naciones del Gran Caribe, la respuesta estratégica no consiste en alinearse automáticamente con un bloque de poder ni en asumir posiciones de neutralidad pasiva. La estrategia más lúcida consiste en expandir de forma continua el abanico de opciones soberanas.

Esta postura requiere instituciones públicas sólidas, unidades de inteligencia y prospectiva estratégica, infraestructuras críticas protegidas ante amenazas físicas y cibernéticas, matrices energéticas diversificadas y una diplomacia pragmática orientada al desarrollo nacional.

La autonomía estratégica no significa aislamiento; significa conservar la capacidad de tomar decisiones independientes aun en los momentos de mayor incertidumbre internacional. En el reordenamiento global de 2026, la ventaja estratégica no pertenecerá a los Estados de mayor escala territorial o militar, sino a aquellos capaces de transformar su posición geográfica, sus recursos y su capital humano en resiliencia institucional y capacidad de adaptación.



30
Años
1996 - 2026

12° Congreso
Mundial
Septiembre 1-2, 2026 | Miami

12° Congreso Mundial

Septiembre 1-2, 2026
Hyatt Regency Brickell
Miami, FL.

Prepárese para el evento más
importante del año en comercio
y seguridad, en Miami.

Costos por participación

Early Bird

Hasta junio 15 de 2026

Miembros BASC*: USD \$580.00

Entrada General (No BASC): USD \$580.00

Audidores Internacionales BASC: USD \$650.00

Registro Regular

Desde junio 16 hasta agosto 31 de 2026

Miembros BASC*: USD \$620.00

Audidores Internacionales BASC: USD \$620.00

Entrada General (No BASC): USD \$670.00

Tarifa especial para acompañantes**: USD \$ 300.00

- ✓ Derecho a 1 almuerzo (1er o 2do día de la Conferencia).
- ✓ 1 entrada al Cóctel de Bienvenida.



@CongresoMundialBASC_
@BASCGlobalConference

Contáctenos para inscripción:

Teléfono: +573102527801

E-mail: asistente.direccion@basc.org.co

*Miembros BASC: Empresas afiliadas y/o certificadas BASC, miembros de Juntas Directivas BASC, y colaboradores BASC.

**Aplica para conyuge e hijos.

La Seguridad Interior:

Articulación del Estado frente a amenazas complejas

Por Julio César Chavelas Guerrero LSP

Introducción

El desarrollo de amenazas contemporáneas ha evidenciado una limitación estructural en la forma en que tradicionalmente se comprende la seguridad del Estado. Durante décadas, el análisis se ha centrado en dos categorías principales: la Seguridad Pública y la Seguridad Nacional. Sin embargo, la realidad operativa ha demostrado que existe un espacio intermedio donde ninguna de estas funciones, por sí sola, resulta suficiente para responder con eficacia.

Ese espacio no es un vacío jurídico, sino un punto de convergencia institucional que exige coordinación, precisión y control. Es ahí donde emerge la Seguridad Interior como una necesidad funcional del Estado democrático.

El problema de interpretación

En el debate público, la Seguridad Interior suele asociarse con la ampliación del poder estatal o con la intervención de fuerzas armadas en asuntos internos. Esta interpretación ha generado tensiones jurídicas y políticas, al punto de distorsionar su verdadera naturaleza.

El problema no radica en la existencia del concepto, sino en su incorrecta comprensión. Cuando se interpreta como una función autónoma o como un nivel superior de seguridad, se pierde de vista su carácter esencial: ser un mecanismo de articulación entre capacidades ya existentes dentro del Estado.

Delimitación conceptual

La Seguridad Pública tiene como finalidad proteger a las personas, sus derechos y la convivencia social frente a conductas que alteran el orden público.

La Seguridad Nacional, por su parte, protege la soberanía, la integridad territorial, el orden constitucional y la continuidad del Estado frente a amenazas que comprometen sus intereses permanentes.

Ambas funciones son distintas, pero no operan en aislamiento. Existen escenarios en los que las amenazas adquieren tal complejidad que requieren la intervención coordinada de múltiples instituciones.

En ese punto, la Seguridad Interior no sustituye a ninguna de las dos, sino que permite su articulación.



Aportación doctrinal

La Seguridad Interior puede definirse como:

La función de coordinación institucional mediante la cual el Estado articula de manera legal, proporcional y controlada las capacidades de sus distintas autoridades para preservar la estabilidad interna frente a amenazas complejas que rebasan la respuesta ordinaria de la Seguridad Pública sin constituir, en sentido estricto, una afectación directa a la Seguridad Nacional.

Esta definición introduce tres elementos fundamentales:

1. No es una función sustitutiva, sino integradora.
2. Opera bajo límites jurídicos claros, no como un espacio discrecional.
3. Responde a la complejidad de la amenaza, no a su intensidad mediática o política.

El criterio del bien jurídico y la complejidad

La correcta clasificación de una amenaza no depende de su gravedad, sino del bien jurídico afectado y de la capacidad del actor que la genera.

Cuando el fenómeno impacta directamente a la sociedad, corresponde a la Seguridad Pública.

Cuando compromete la existencia o estabilidad del Estado, corresponde a la Seguridad Nacional.

Sin embargo, cuando una amenaza exige la participación concurrente de múltiples instituciones, por ejemplo: (en casos de captura institucional, ataques a infraestructura crítica o disrupciones sistémicas), el enfoque debe ser de coordinación.

Ahí se activa la lógica de la Seguridad Interior.

Validación jurídica

Desde una perspectiva constitucional, esta aproximación resulta compatible con los principios de legalidad, división de competencias y control civil del poder público.

La Seguridad Interior no debe entenderse como una ampliación de facultades, sino como un esquema de organización de las capacidades estatales bajo el marco jurídico existente. Su legitimidad depende de su sujeción estricta al derecho, del respeto a los derechos humanos y de la existencia de mecanismos de control y rendición de cuentas.

Interpretarla de manera expansiva implica riesgos; comprenderla como un instrumento de coordinación fortalece al Estado de derecho.

Proyección internacional

En el contexto internacional, la tendencia apunta hacia modelos de seguridad integrados, donde la cooperación interinstitucional y la coordinación entre niveles de gobierno resultan esenciales para enfrentar amenazas híbridas, transnacionales y tecnológicamente avanzadas. Sin embargo, ningún modelo internacional elimina la necesidad de distinguir funciones. Por el contrario, los sistemas más robustos son aquellos que logran coordinar sin confundir.

En ese sentido, la Seguridad Interior puede entenderse como una respuesta funcional a la complejidad contemporánea, compatible con los principios del derecho internacional y con las exigencias de las democracias constitucionales.



Conclusión

La evolución de las amenazas no exige redefinir arbitrariamente las funciones del Estado, sino comprenderlas con mayor precisión.

La Seguridad Pública protege a la sociedad; la Seguridad Nacional preserva al Estado; la Seguridad Interior permite coordinar las capacidades institucionales para responder a amenazas cuya complejidad rebasa la actuación aislada de cualquiera de ellas.

Comprender esta distinción no solo mejora el diseño de políticas públicas, sino que fortalece la legitimidad del Estado en el ejercicio de su función más esencial: proteger. En un entorno donde las amenazas se vuelven cada vez más complejas, la verdadera fortaleza del Estado no radica en expandir sus facultades, sino en coordinar con precisión, actuar con legalidad y proteger con responsabilidad.

P.D. Este artículo constituye la segunda entrega del Primer Ciclo Doctrinal dedicado a los fundamentos contemporáneos de la Seguridad del Estado, iniciando con el análisis de la Seguridad Nacional y la Seguridad Pública. Las siguientes publicaciones desarrollarán la Seguridad Ciudadana, la Seguridad Humana y la Inteligencia Estratégica, completando un marco conceptual integral que dará sustento a una obra doctrinal de mayor alcance.

La mayoría de las malas decisiones **se toman igual.**

No porque falte experiencia.

No porque falte inteligencia.

Sino porque se tomaron con **información incompleta.**

P&P
CONSULTING

**Es la solución a tus
problemas en la
toma de decisiones**



**Consulta de
talante judicial**



**Visitas
domiciliarias**



**Referenciaciones
académica y laboral**



**Investigaciones
administrativas**



Apoyo Judicial





SOLUCIONES DIGITALES

CREAMOS EXPERIENCIAS QUE HACEN CRECER

Diseñamos páginas web modernas, rápidas y funcionales que impulsan tu negocio.



NUESTROS SERVICIOS



DISEÑO WEB

Sitios web atractivos, modernos y adaptados a tu marca.



DESARROLLO FRONT-END

Interfaces rápidas, intuitivas y optimizadas para todos los dispositivos.



MANTENIMIENTO WEB

Actualizaciones, mejoras y soporte técnico para que tu web siempre funcione.



SOLUCIONES DIGITALES

Integramos herramientas digitales que optimizan y automatizan tu negocio.

¿POR QUÉ ELEGIRNOS?

- Diseños 100% personalizados**
Creamos sitios únicos que reflejan la identidad de tu marca.
- Tecnología de vanguardia**
Usamos las mejores herramientas para garantizar rendimiento y seguridad.
- Enfoque en resultados**
Desarrollamos soluciones que generan impacto y te ayudan a crecer.
- Acompañamiento continuo**
Estamos contigo en cada etapa, antes, durante y después del proyecto.



BENEFICIOS PARA TU NEGOCIO

- Mayor presencia digital**
Conecta con más clientes y haz crecer tu marca.
- Más clientes potenciales**
Sitios web diseñados para convertir visitas en oportunidades.
- Rendimiento y velocidad**
Webs optimizadas para cargar rápido y ofrecer la mejor experiencia.
- Seguridad garantizada**
Protegemos tu sitio y la información de tus usuarios.



LLEVEMOS TU NEGOCIO
AL SIGUIENTE NIVEL

Transforma tu presencia digital con expertos en **desarrollo web** y **aplicaciones móviles**.



MÁS INFORMACIÓN

www.jeidenengineersweb.com



CONTÁCTENOS

+57 320 206 35 49



CORREO CORPORATIVO

jeidenengineersweb@gmail.com



FERIA INTERNACIONAL
DE SEGURIDAD

26 AL **28**
AGOSTO 2026
›CORFERIAS‹

INTEGRACIÓN DE TECNOLOGÍAS GLOBALES

**UN SOLO LUGAR PARA DECISIONES
ESTRATÉGICAS EN SEGURIDAD**



Conocimiento experto



Tecnología integrada



Networking especializado

REGÍSTRESE AQUÍ



**MÁS INFORMACIÓN
EN SECURITYFAIRCOLOMBIA.COM**



PLAN

FRENO

Seguridad que nos mueve

En la Dirección de Tránsito y Transporte trabajamos por la seguridad vial de los conductores de servicio de **carga** y **transporte de pasajeros**.

Conductores de transporte de pasajeros: #NoMasExcusasEnLaVía



Revise y mantenga en óptimas condiciones el **sistema de frenos** de su vehículo.



Un buen freno puede **salvar** muchas **vidas**.



Revise periódicamente pastillas, bandas, discos, líquido de frenos y sistema de aire.



Realice el mantenimiento preventivo en talleres autorizados.



Al conducir, mantenga la distancia de seguridad y evite maniobras bruscas.



Su responsabilidad protege su vida, la de sus pasajeros y la de los demás.

frene, revise y continúe su viaje. La prevención es la mejor ruta para llegar seguro a su destino.





Comprometidos con un Transporte Seguro

En la terminal de transporte trabajamos juntos
por la **seguridad** de conductores, pasajeros
y todos los actores viales.



#NoMasExcusasEnLaVía



Cada viaje comienza con un **compromiso**:
conducir con **responsabilidad** para llegar seguros a destino.





¡Viaje seguro, elija transporte legal!



✓ **Compre sus tiquetes** únicamente en las terminales de transporte o canales autorizados.



✓ **Verifique** que el vehículo pertenezca a una empresa legalmente habilitada.



✓ **No acepte** ofertas de transporte realizadas en la calle o por personas no autorizadas.



✓ **Llegue con anticipación** a la terminal para organizar su viaje de manera segura.



✓ **Proteja su vida** y la de su familia utilizando siempre transporte formal.



#NoMasExcusasEnLaVía

