

Revista

# EL MUNDO CAMBIÓ

EDICIÓN 6  
2026



**La herencia viva de los pueblos  
indígenas de Colombia:  
un llamado a la empatía y la reflexión**

Vanessa Arbeláez Matos

7 Febrero de 2026



### LA HERENCIA VIVA DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS DE COLOMBIA: UN LLAMADO A LA EMPATÍA Y LA REFLEXIÓN

Vanessa Paola Arbeláez Matos



9

### NO ES PROTESTA, ES CAOS DISEÑADO COMO ESTRATEGIA

Por Eduardo E. Hurtado - MBA, CPP®



14

### COMPROMISO Y RETOS DE LA EDUCACIÓN AMBIENTAL EN LAS NUEVAS GENERACIONES EN COLOMBIA EN CONMEMORACIÓN DEL DÍA MUNDIAL DE LA EDUCACIÓN AMBIENTAL

Mgr Paola Andrea Ramírez Ávila  
Tc (R) Carlos Andrés Valencia Hernández



20

### LA GESTIÓN DE RIESGOS EN LA ERA DEL CAMBIO ACCELERADO: DE LA DIGITALIZACIÓN AL PENSAMIENTO DISTRIBUIDO

Javier Nery Rojas B., MBA, CPP



25

### EL MANIFIESTO DE LA RESILIENCIA: LA SEGURIDAD INTEGRAL COMO ARQUITECTURA DE CONTINUIDAD

Por: Ing. Andrés Raúl García Rojas  
Ingeniero Naval



30

### SEGURIDAD FÍSICA EN SUDAMÉRICA: ANTICIPAR LO IMPREDECIBLE EN UN ENTORNO DE ALTA COMPLEJIDAD OPERATIVA

Por Joseph Bourgeat



33

### PETRO-TRUMP: REALISMO ESTRATÉGICO EN UN MUNDO DE RIESGOS GLOBALES

Por: Luis Guillermo Barreto Botero  
CEO Latam Huella Logistica



39

### POLÍTICAS PÚBLICAS DE SALUD EN MÉXICO: DESIGUALDAD, TERRITORIO Y DECISIONES ESTRUCTURALES

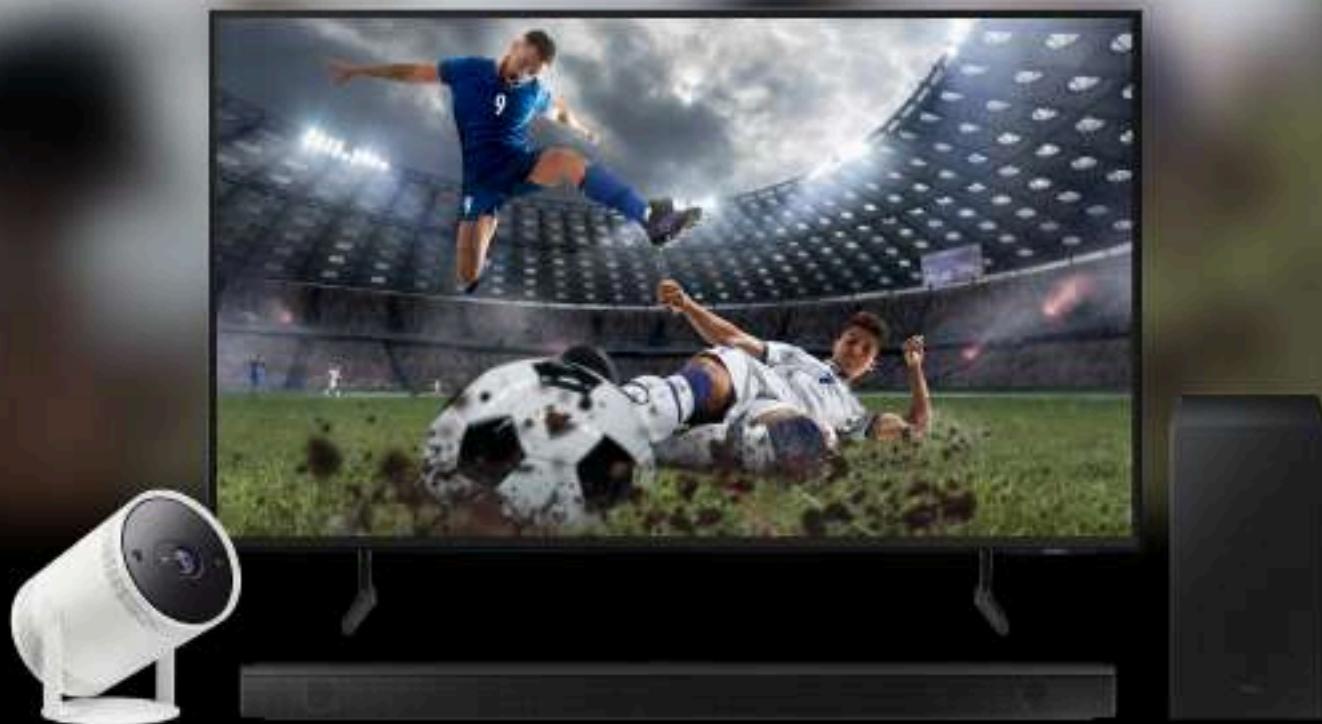
Por Alfonso Adrianza - MEXICO



42

# Prepárate desde ya para vivir el mundial con Samsung

Smart TV | Proyector | Barra de Sonido



[www.smselectronic.com](http://www.smselectronic.com)



## BARRANQUILLA

CC Buenavista 1  
Plaza 2 Local 209  
CC Villa Country  
Plaza 100, zona Comuna  
Poblado Central  
CC Portal del Prado  
Mza 100a comuna 15  
Viva Centro Comercial  
Mza 200  
CC Parque Alegria  
Plaza 100 Local 170A  
SOLBODA  
CC Plaza del Sol  
Local 2057 - 208



## BOGOTÁ

CC Plaza de las Américas  
Local 076  
CC Gran Estación  
Mza 1-100  
CC Gran Estación  
Mza diagonal al 01  
CC Llanogrande  
Palmira, Valle  
Burbuja 702 Frente a  
Ron Viejo de Cárdenas  
CC Unico 1  
Burbuja 800



## CARTAGENA

CC Mall Plaza el Castillo  
Local 10 - 11 oficio 1  
CC Mall Plaza el Castillo  
Mza  
CC Plaza Bocagrande  
Plaza 1 Mza 1-02  
TURBACO  
CC Plaza 90  
Mza 10



## VALLEDUPAR

CC Mayores Plaza  
Local 205 e Isla 06  
CC Guatapuri  
1º piso al lado de la  
piscina de Juan Valdez



# NUESTRO EQUIPO

**NUESTRO EQUIPO**

**CARLOS ROJAS**  
Director General

**NUESTRO EQUIPO**

**HECTOR TELLEZ**  
Asesor Inv.

**NUESTRO EQUIPO**

**DRA. MELISSA FRANCO**  
Consejo Editorial

**NUESTRO EQUIPO**

**DIEGO ROZO**  
Director de audiovisuales y  
fotografía

**NUESTRO EQUIPO**

**PAULA FLOREZ**  
Asesor Inv.

**NUESTRO EQUIPO**

**JUAN ROJAS**  
Director de marketing

**NUESTRO EQUIPO**

**ALEJANDRA RINCÓN**  
Protocolo

**NUESTRO EQUIPO**

**LILIANA LUNA**  
Gestora de la comunidad digital

**NUESTRO EQUIPO**

**DANIELA ÁLVAREZ**  
Protocolo

**NUESTRO EQUIPO**

**DR. JULIO WALTEROS**  
Consejo Editorial

**NUESTRO EQUIPO**

**DR. CARLOS BOSHELL N.**  
Asesor

**NUESTRO EQUIPO**

**VANESSA ARELÁEZ**  
Diseño y contenido



administracion@revistaelmundocambio.com

+57 300 6412376



4

Revista

# EL MUNDO CAMBIÓ

## Editorial:

Esta edición de Revista El Mundo Cambió reúne ocho artículos que, desde diversas miradas expertas, abordan problemáticas clave que impactan directamente en nuestras sociedades. Cada texto aporta una lectura profunda de los fenómenos contemporáneos, invitando al lector a comprender, cuestionar y transformar. Las voces que aquí convergen construyen un mosaico de pensamiento estratégico, sensibilidad social y compromiso humano.

Abrimos esta edición con *"La herencia viva de los pueblos indígenas de Colombia: un llamado a la empatía y la reflexión"*, de **Vanessa Paola Arbeláez Matos**, un artículo que nos conduce al corazón de la diversidad cultural del país. A través de una mirada respetuosa y profunda, el texto invita a reconocer la riqueza de las lenguas y cosmovisiones indígenas, resaltando la importancia de la empatía, el respeto intercultural y el aprendizaje mutuo como pilares para la construcción de una sociedad más justa e inclusiva.

Continuamos con *"No es protesta, es caos diseñado como estrategia"*, de **Eduardo E. Hurtado, MBA, CPP®**, un análisis contundente que desentraña las dinámicas ocultas detrás de los escenarios de agitación social. El autor expone cómo el desorden aparente puede convertirse en una herramienta de manipulación estratégica, revelando los riesgos que enfrenta la estabilidad institucional y la seguridad en contextos de alta polarización y conflicto.

Desde una perspectiva formativa y social, el artículo *"Compromiso y retos de la educación ambiental en las nuevas generaciones en Colombia, en conmemoración del Día Mundial de la Educación Ambiental"*, de **Mgr Paola Andrea Ramírez Ávila y Tc (R) Carlos Andrés Valencia Hernández**, subraya la urgencia de educar en conciencia ecológica, sostenibilidad y responsabilidad ambiental. Este texto plantea la educación como una herramienta transformadora capaz de forjar ciudadanos críticos, sensibles y comprometidos con la protección del entorno.

En el ámbito de la transformación digital y la estrategia organizacional, *"La gestión de riesgos en la era del cambio acelerado: de la digitalización al pensamiento distribuido"*, de **Javier Nery Rojas B., MBA, CPP**, ofrece una reflexión profunda sobre la necesidad de evolucionar los modelos tradicionales de gestión. El autor destaca la importancia del pensamiento colaborativo, la inteligencia colectiva y la anticipación estratégica como respuestas esenciales ante la complejidad y la velocidad del mundo actual.

La resiliencia como eje central del liderazgo y la continuidad institucional se desarrolla en *"El manifiesto de la resiliencia: la seguridad integral como arquitectura de continuidad"*, de **Ing. Andrés Raúl García Rojas**, Ingeniero Naval. Este artículo propone una visión sistémica de la seguridad, entendida no solo como protección, sino como un entramado estratégico que sostiene la estabilidad, la adaptación y la proyección futura de las organizaciones y las sociedades.

El análisis regional se fortalece con *"Seguridad física en Sudamérica: anticipar lo impredecible en un entorno de alta complejidad operativa"*, de **Joseph Bourgeat**, un texto que examina los desafíos estructurales de la seguridad en el continente. La obra enfatiza la importancia de la planificación avanzada, la inteligencia operativa y la cooperación estratégica para enfrentar escenarios de riesgo cada vez más dinámicos e inciertos.

La dimensión geopolítica cobra protagonismo en *"Petro-Trump: realismo estratégico en un mundo de riesgos globales"*, de **Luis Guillermo Barreto Botero**, CEO Latam Huella Logística, un análisis que invita a leer las relaciones internacionales desde el pragmatismo, la gestión del riesgo y la diplomacia preventiva. El artículo plantea que, en un entorno global altamente volátil, la estabilidad se convierte en el objetivo central de la acción política.

Finalmente, cerramos esta edición con *"Políticas públicas de salud en México: desigualdad, territorio y decisiones estructurales"*, de **Alfonso Adriánza** – México, un texto que pone en evidencia las brechas sociales y territoriales que condicionan el acceso a la salud. El autor propone una reflexión crítica sobre la urgencia de diseñar políticas públicas más equitativas, inclusivas y sostenibles.

Esta edición reafirma el compromiso de Revista El Mundo Cambió con la generación de pensamiento crítico, la pluralidad de enfoques y la construcción de conocimiento estratégico. En tiempos complejos, comprender es el primer paso para transformar. Porque solo a través del análisis profundo, la empatía social y la visión de futuro es posible construir sociedades más justas, resilientes y conscientes.



# HAZ QUE MÁS PERSONAS CONOZCAN TU NEGOCIO

¡Sé parte del cambio!



**ANÚNCIATE**  
en nuestra revista  
de impacto global.

Con presencia en más de  
**100 PAÍSES**

Boletín semanal con las estadísticas de búsqueda

30.06.2025 - 06.07.2025



El Mundo Cambio  
revistaelmundocambio

Visualizaciones  
9.07M  
+47.0K

Seguidores  
25.8K  
+62

Me gusta  
259K  
+852

2.400+

NOTICIAS

100+

EQUIPO DE PROFESIONALES

12+

AÑOS DE EXPERIENCIA

96+

PAÍSES



¿Qué estás pensando?

EL MUNDO CAMBIO

2,324  
publicaciones

117 mil  
seguidores

107  
seguidos



JEFES DE SEGURIDAD

389 miembros



Ofertas Laborales 2

364 miembros



Gestión Riesgos Seguridad

339 miembros

Más de **9M** de vistas semanales, con una comunidad de **38 grupos** informátivos en WhatsApp. Gran número de seguidores en nuestras redes sociales y buen posicionamiento en la web.

**Somos Revista El Mundo Cambió**

**Contáctanos hoy y haz visible tu marca** al mundo



**+57 300 6412376**



# PROFESIONAL DE LA SEMANA



## JUAN CARLOS RIOJA PEDROZA

Juan Carlos Rioja Pedroza es un profesional colombiano caracterizado por su compromiso, liderazgo y visión estratégica, con una trayectoria enfocada en la excelencia, la responsabilidad y el desarrollo integral de los proyectos en los que participa. Su perfil destaca por la capacidad de análisis, la toma de decisiones acertadas y el trabajo colaborativo, aportando valor tanto en contextos corporativos como institucionales.

A lo largo de su carrera, ha demostrado una sólida ética profesional, orientada al cumplimiento de objetivos, la mejora continua y la generación de impacto positivo en los equipos de trabajo y en las organizaciones. Su enfoque humano y cercano le permite construir relaciones basadas en la confianza, el respeto y la comunicación efectiva, pilares fundamentales para el crecimiento sostenible.

Se distingue por su actitud proactiva, su capacidad de adaptación al cambio y su permanente interés por el aprendizaje, cualidades que lo posicionan como un profesional integral, confiable y preparado para asumir retos de alto nivel, aportando soluciones innovadoras y estratégicas en entornos dinámicos y exigentes.

Además, Juan Carlos Rioja Pedroza se caracteriza por su enfoque orientado a resultados, su alto sentido de la responsabilidad y su capacidad para liderar procesos con visión estratégica. Su habilidad para gestionar equipos multidisciplinarios, optimizar recursos y ejecutar planes de acción efectivos le ha permitido contribuir significativamente al fortalecimiento organizacional y al cumplimiento de metas institucionales. Su liderazgo, basado en el ejemplo, la disciplina y la coherencia, lo convierte en un referente de profesionalismo, integridad y compromiso social.



# Sazón del Arriero

## cocina oculta



Tenemos el mejor fiambre de bogotá

Cocinamos solo bajo pedido, con **sabor paisa de verdad**, y lo mandamos directo pa' su casa.

Usted pone el antojo, nosotros ponemos el fiambre.



Llame ya al **3009772520**

# La herencia viva de los pueblos indígenas de Colombia: un llamado a la empatía y la reflexión

Vanessa Paola Arbeláez Matos



En los rincones más profundos de Colombia, en lo más alto de la sierra nevada de santa marta o donde la selva se encuentra con la montaña y el mar dialoga con la tierra, laten corazones que han resistido al paso del tiempo, al olvido y a la indiferencia. Son los indígenas de Colombia y su hermosa cultura arraigada en sus corazones: Sus lenguas son tesoros vivos que guardan la memoria y la identidad de más de cien pueblos de orígenes lejanos. Escucharlas no es solo un acto de curiosidad cultural; sino un ejercicio profundo de empatía, reconocimiento y humanidad.

Entender que Colombia es uno de los países con más diversidad lingüística del mundo nos mueve a descubrir los tesoros que esconde nuestro propio país. Actualmente, se reconocen más de 65 lenguas indígenas, pertenecientes a 13 familias lingüísticas y algunas lenguas aisladas, habladas por cerca de 1,9 millones de personas. Cuando hablamos de una lengua indígena no nos referimos solo al hecho de combinar palabras sino a una forma única de comprender la vida, de relacionarse con la naturaleza, de interpretar el tiempo, el cuerpo, la espiritualidad, la familia y la comunidad. Cuando una lengua desaparece, no solo se pierde un medio de comunicación, sino una manera completa de pensar, sentir el mundo y verlo con una realidad diferente.

## **Pensar diferente es vivir diferente.**

Cuando nos acercamos a una cultura distinta, inevitablemente se transforma nuestro patrón de pensamiento. Descubrimos que no existe una sola forma de ver la vida. Para muchos pueblos indígenas, por ejemplo, la naturaleza no es un recurso: es un ser vivo, una madre que incluso puede llegar a hablar.



Conocer estas formas de pensar nos enseña a ser más empáticos. Nos invita a detenernos, a observar, a escuchar con respeto. Aprender, aunque sea, a saludar en una lengua indígena es un gesto poderoso: rompe barreras, abre corazones y dignifica a las personas que por mucho tiempo se han sentido inferiores. Decir “Zungui” (hola, en dñmna, la lengua de los Wiwas), “Janshiga” (hola, en Koguian, la lengua de los Koguis) o “du zano” (saludo en ikún, la lengua de los arhuacos) es reconocer que el otro existe, que su lengua importa y que su cultura merece ser valorada.

Los indígenas de Colombia saben más de un idioma, porque necesitan comunicarse con los no nativos, eso muestra el poder que tiene para romper barreras, para conocer una cultura completamente diferente a la que están acostumbrados a vivir en comunidad. Ver el valor que tienen resulta ser un llamado a la empatía y a la reflexión.

### **Historias de resiliencia silenciosa**

En su cotidianidad, muchos pueblos indígenas enfrentan realidades duras: pobreza, desplazamiento, discriminación por defectos físicos, falta de acceso a la educación y a la salud, y una constante lucha por la defensa de su territorio contra los grupos armados que, lastimosamente, habitan muy cerca de donde ellos viven. A pesar de ello, han aprendido a ser resilientes cada día. Su fortaleza no siempre se nota, pero se manifiesta en la manera en que cuidan a sus hijos, que transmiten su lengua y su cultura.

Son comunidades que, durante muchísimo tiempo, han sido marginadas y excluidas de los espacios de participación social, económica y política. Pero, detrás de esa historia de dolor, se esconden corazones profundamente nobles, solidarios y generosos. Aprenden, enseñan y transforman su entorno con responsabilidad y amor por su gente.



### **Cuando la lengua resulta ser un puente a la transformación**

Uno de los caminos más poderosos para hacer valer a los pueblos indígenas es el acceso a la información en su propio idioma, esto debería ser ley. Comprender un mensaje en la lengua del corazón, es decir en la lengua materna, tiene un poder inigualable, no solo mejora el aprendizaje, sino que permite una conexión más profunda con lo que se aprende. En este sentido, iniciativas como jw.org, una página de educación bíblica disponible en más de 1.000 idiomas, incluyendo 23 lenguas indígenas de Colombia, han representado una herramienta valiosa, que no solo enseña, sino que cambia vidas.



Seguridad  
Privada

PPH ofrece servicios integrales de  
**seguridad privada**, incluyendo **vigilancia**  
**fija y móvil**, escoltas, **medios**  
**tecnológicos**, asesoría y más...



Calle 143 #46-09  
**Bogotá, Colombia**



director.comercial@pph.com.co



601 744 25 10

A través de videos para niños, familias y material formativos en su propio idioma, muchas personas han encontrado orientación para mejorar su vida personal, familiar y comunitaria, han llegado a sentirse dignos. Es conmovedor ver cómo hombres y mujeres e incluso niños han aprendido a ser mejores padres, hijos y han aprendido a cooperar con su comunidad, respetando así las leyes de sus autoridades. El lenguaje del corazón puede llegar a cambiar vidas.

Conocer las culturas indígenas de nuestro país no es una opción: es una responsabilidad social y humana. Colombia no puede entenderse sin sus pueblos originarios. Colombia no es Colombia, sin ellos.

Cada lengua indígena es una biblioteca viva, un archivo sonoro de la historia de la humanidad. Valorarlas es reconocer que la diversidad no nos divide, sino que nos enriquece, nos une, nos hace familia. Aprender de ellas nos hace más humildes, más sensibles y más conscientes del privilegio que implica tener acceso a la educación, la tecnología y la información.

Hoy más que nunca, necesitamos construir puentes de respeto y aprendizaje intercultural. Todas nuestras escuelas y medios de comunicación abran puertas al conocimiento de estas lenguas, porque somos un solo país, podemos enseñar a las nuevas generaciones a mirar a estas personas tan luchadoras, con admiración y comprensión, comprensión que no lleva a entender que la diversidad verdadera de un país está en su gente.

Porque mientras una lengua indígena siga viva, seguirá latiendo la esperanza de un mundo más justo, más humano y más solidario.



# Mientras el guarda vigila una zona, nuestra IA cubre todo el entorno.

Más control. Menos puntos ciegos. Mejor prevención.



## Analítica con IA que potencia la vigilancia residencial

Nuestra IA analiza en tiempo real lo que el ojo humano no siempre puede ver: intentos de ingreso no autorizado, comportamientos sospechosos, merodeos repetitivos y zonas expuestas. Así, el guarda actúa con información clara, prioriza riesgos y protege todo el conjunto sin depender del azar.

### Solicite una demostración

y eleve el nivel de seguridad de su conjunto residencial.

 312 5878805



# NO ES PROTESTA, ES CAOS DISEÑADO COMO ESTRATEGIA

Por Eduardo E. Hurtado MBA, CPP®

Durante más de tres décadas de observación directa en el ámbito de la seguridad, he sido testigo de un fenómeno que rara vez se aborda con honestidad, la transformación de grupos civiles pasivos en estructuras subversivas activadas, diseñadas para infundir caos bajo el disfraz de la defensa de derechos civiles. A este fenómeno lo denominé “Ejércitos Paralelos”, concepto que desarrollé por primera vez en mi libro titulado “La Franquicia Cubana”, donde expongo su estructura, lógica operativa y evolución. Hoy, ese modelo no solo sigue vigente, sino que ha sido perfeccionado. Vivimos en una era donde la verdad ya no se impone por hechos, sino por repetición. Quien controla la narrativa mediática termina controlando la percepción colectiva de la realidad. Cuando una mentira se replica lo suficiente, deja de ser cuestionada y pasa a ser aceptada como verdad. En ese terreno fértil prospera la manipulación social. Lo que muchos interpretan como un país sumido en el caos no es, en realidad, una falla sistémica espontánea. Es el resultado de pequeños grupos organizados, financiados y dirigidos, operando con objetivos claros. No se trata de multitudes descontentas actuando por impulso, sino de células pasivas que han sido activadas y que responden a una estructura superior de mando y control.

## El disfraz ciudadano es una célula terrorista

Estos grupos se presentan como ciudadanos comunes reclamando derechos civiles. Sin embargo, detrás de esa imagen existe una arquitectura operativa compleja que consta de financistas, asesores políticos, abogados, operadores logísticos, comunicadores, reclutadores, profesionales en mercadeo y publicidad, asesores tácticos y ejecutores. Nada ocurre por azar, las células que hoy vemos en la calle no nacieron violentas. Fueron pasivas durante años, observando, infiltrándose, construyendo redes y esperando el momento adecuado para ser activadas. Cuando lo son, operan con disciplina, con objetivos definidos y con una clara comprensión de cómo desgastar a una fuerza superior sin enfrentarse directamente a ella. No es coincidencia que muchas de estas operaciones se desarrollen en los llamados “estados santuario”. Bajo la bandera de la protección de derechos migratorios, se ha creado un entorno donde prosperan estructuras que toleran, encubren o facilitan actividades de insurgencia urbana, incluyendo operaciones clandestinas que esconden lavado de dinero, fraude, financiamiento ilegal y vínculos indirectos con el narcotráfico. Ningún grupo con esta categoría va a aceptar que lleguen agencias federales de seguridad a meter las narices en sus zonas controladas por lo ilegal.



## **Minneapolis no fue una protesta, ha sido una operación**

Lo ocurrido en Minneapolis no puede entenderse como una simple manifestación contra una agencia federal. Fue y es una infraestructura de insurgencia urbana de alto nivel. Sus operadores demostraron conocimiento avanzado de organización táctica, comunicación segura y guerra de información. Las células funcionan por zonas, con roles claramente definidos:

- Equipos móviles de observación y seguimiento.
- Verificadores de matrículas que alimentan bases de datos compartidas.
- Nodos de despacho que coordinan recursos 24/7.
- Reportes de inteligencia tipo SALUTE (en inglés) que significa tamaño, actividad, ubicación, unidad, tiempo y equipo, toda la información sobre movimientos de fuerzas federales.

Los canales de comunicación rotan de forma constante. Los chats se eliminan con programación deliberada para dificultar la recuperación forense. Existen procesos de verificación para nuevos miembros y apoyo activo de simpatizantes locales que brindan cobertura, información o logística. Cuando la observación deja de ser suficiente, la operación escala rápidamente con acciones de obstrucción física, acoso directo, persecuciones vehiculares y hostigamiento que, en varios casos, ya ha demostrado ser letal.

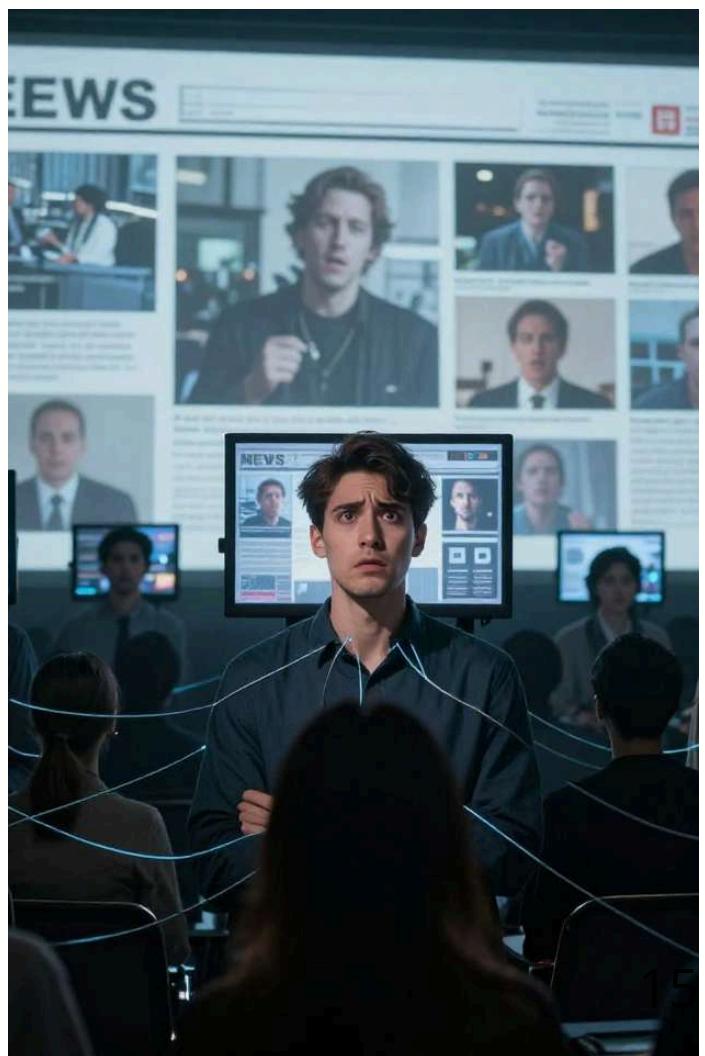
### **Eso no es activismo. Es resistencia organizada.**

La guerra psicológica y la manipulación de masas se han convertido en el arma más sofisticada de la guerra asimétrica de quinta generación que vemos desplegarse todos los días en las calles y en las pantallas. Detrás de cada “incidente viral” hay un equipo perfectamente coordinado integrado por el provocador que se lanza contra la policía hasta provocar el arresto (esa es su única misión), el camarógrafo que graba desde el ángulo perfecto, el que lo “protege” para que no lo interrumpan, el que resguarda el material original, el editor que corta y pega justo donde más conviene, y el que lo suelta estratégicamente en redes ya construidas para maximizar el alcance. El provocador sabe que su show no termina en la celda, hay presupuesto asegurado para abogados, fianzas y libertad rápida; todo forma parte del guion. Ese vídeo nunca se publica al azar. Está diseñado con precisión quirúrgica para encender rabia instantánea, hacerte sentir víctima aunque no estuvieras ahí, polarizarte hasta el extremo y convertirte en un amplificador involuntario de la narrativa. En cuestión de horas el contenido es masivamente compartido en redes, amplificado por cuentas digitales, medios afines, radios y finalmente por canales de televisión que lo presentan como prueba irrefutable.

Mientras tanto, batallones enteros de guerreros digitales y expertos en explotar la inteligencia emocional, trabajan sin descanso para hipnotizar a la audiencia, conectar con sus miedos y su furia, pintar a las agencias federales y a la policía como agresores sistemáticos y, al mismo tiempo, invisibilizar la violencia planificada, organizada y financiada de los grupos subversivos. No es activismo espontáneo, es una máquina industrial de manipulación que opera con cronograma, presupuesto y objetivos claros. La próxima vez que un vídeo te haga hervir la sangre en segundos, detente un instante y pregúntate: ¿quién lo editó?, ¿quién lo pagó?, ¿por qué este clip exacto explotó simultáneamente en todas partes? Despierta antes de que te conviertan en el soldado que ellos necesitan para seguir avanzando.

## **Logística profesional, no protesta espontánea**

Toda insurgencia exitosa se sostiene sobre la logística, y estas no son la excepción. Detrás de las líneas de choque existe una red perfectamente organizada que abastece desde almacenes improvisados con ropa de invierno, calentadores de manos, alimentos, café, leche, primeros auxilios, tecnología, equipos de comunicación y recursos financieros. Los grupos de choque no improvisan. Operan por turnos, en células rotativas. Mientras unos descansan, otros toman su lugar.



# RINO ESX

Producto 100% natural a base de chontaduro y borojó. NO tiene contraindicaciones ni efectos adversos.

Nos ayuda para el cansancio, nos aporta vitalidad y energía

## PRINCIPIOS ACTIVOS:

- CHONTADURO
- BOROJÓ
- VITAMINAS B1 B2 B3 B6 B12

1 SOBRE  
**2**  
PASTILLAS



100%  
**NATURAL**

3219345161  
  @rinoesx



La calle nunca se enfriá. La presión es constante. La continuidad operativa es la ventaja estratégica frente a fuerzas policiales que, por diseño, se agotan física y operativamente con el tiempo. Esto es logística de nivel profesional, comparable a la de organizaciones criminales o grupos insurgentes consolidados.

### **La inseguridad como estrategia gubernamental**

La historia es contundente, estos escenarios no se desescalan por sí solos una vez que la infraestructura está en funcionamiento y los operadores perciben que van ganando la guerra informativa. Este fenómeno responde a lo que denomino “la inseguridad como estrategia de Estado”; la creación deliberada de caos controlado para debilitar las instituciones, erosionar la confianza pública y forzar concesiones políticas. No resulta exagerado que hoy estos grupos sean comparados con los brazos armados de los carteles mexicanos. Ambos utilizan la violencia, la intimidación y la manipulación de la narrativa como herramientas para proteger su “corporación” y asegurar su territorio operativo. Operan con redes estructuradas de inteligencia y constrainteligencia, y se sostienen financieramente a través de organizaciones sin fines de lucro que ocultan su verdadera naturaleza.

Bajo una fachada de trabajo social y defensa de causas legítimas, estas entidades se presentan ante la sociedad como organizaciones “pro-comunidad” para obtener de forma fraudulenta fondos del gobierno federal. De esta manera, el mismo Estado al que dicen combatir termina, paradójicamente, financiando su propia desestabilización. No es casual que el aumento de auditorías y revisiones financieras haya comenzado a revelar quiénes están realmente detrás del financiamiento de estos grupos subversivos. Cortar esos flujos de dinero ilícito se ha convertido en una de las pocas herramientas efectivas para desmantelar estructuras que, durante años, han operado bajo el amparo de la legitimidad aparente, causando un daño profundo y sostenido al país.

La sociedad ha tardado en reconocer lo que realmente está ocurriendo. Mientras tanto, una parte importante de los medios insiste en reducir este fenómeno a simples actos de activismo. Esa negación no es ingenua, es funcional. Los Ejércitos Paralelos no son improvisados. Son entrenados, financiados y dirigidos. Operan bajo doctrinas probadas, adaptadas al entorno urbano moderno y amplificadas por la guerra informativa global. Quien no entiende esta realidad seguirá creyendo que el caos es espontáneo.

# MAESTRÍA

EN RELACIONES Y NEGOCIOS  
INTERNACIONALES



## Más información:

Manuel Batancur. 314 8641637  
marni@unimilitar.edu.co



CON EL APOYO  
DE REVISTA EL  
MUNDO CAMBIÓ





UNIVERSIDAD MILITAR  
NUEVA GRANADA



**SNIES 107434**

# ESPECIALIZACIÓN

## EN ALTA GERENCIA de la Seguridad y Defensa

Facultad de Relaciones Internacionales,  
Estrategia y Seguridad

**VIGILADA**  
MINEDUCACIÓN



CON EL APOYO DE REVISTA  
EL MUNDO CAMBIÓ

3214184808  
William Alfredo Sierra  
William.sierra@unimilitar.edu.co



# COMPROMISO Y RETOS DE LA EDUCACIÓN AMBIENTAL EN LAS NUEVAS GENERACIONES EN COLOMBIA

***En conmemoración del Día Mundial de la Educación Ambiental***

Mgr. Paola Andrea Ramírez Ávila  
CEO Prohumana Soluciones

TC (R) Carlos Andrés Valencia Hernández  
COO Prohumana soluciones



Cada 26 de enero, el Día Mundial de la Educación Ambiental invita a repensar el papel de la educación como herramienta clave para la prevención de riesgos ambientales, sociales y sanitarios. En Colombia, un país megadiverso pero profundamente vulnerable a los efectos del cambio climático, la deforestación, la minería ilegal, la contaminación del agua y los desastres naturales, la educación ambiental adquiere un carácter estratégico para la protección de la vida y la sostenibilidad del desarrollo.



Desde una mirada prevencionista, la educación ambiental no solo busca generar conciencia ecológica, sino anticipar riesgos, reducir impactos negativos y fortalecer comportamientos seguros y responsables en las comunidades. Las nuevas generaciones se forman en un contexto de alta exposición a amenazas ambientales, lo que convierte a la educación ambiental en un pilar de la prevención integral y la gestión del riesgo.

## **Educación ambiental y prevención del riesgo en el contexto colombiano**

Colombia enfrenta múltiples riesgos ambientales que afectan directamente la salud, la seguridad y el bienestar de la población: deslizamientos, inundaciones, sequías, incendios forestales, contaminación atmosférica y afectaciones derivadas del uso inadecuado del suelo. Muchos de estos riesgos no son únicamente naturales, sino el resultado de prácticas humanas poco sostenibles.

En este escenario, la educación ambiental cumple un rol preventivo fundamental al promover el reconocimiento temprano de los riesgos y la adopción de conductas protectoras. Formar a niños, niñas, adolescentes y jóvenes en el cuidado del agua, la gestión adecuada de residuos, el respeto por los ecosistemas y el uso responsable de los recursos naturales contribuye directamente a la reducción de emergencias ambientales y sanitarias.

Desde la perspectiva de la prevención, educar ambientalmente significa evitar el daño antes de que ocurra, fortaleciendo la cultura del autocuidado, la corresponsabilidad y la protección colectiva.

## Compromiso intergeneracional y responsabilidad social

La educación ambiental en Colombia representa un compromiso intergeneracional que articula escuela, familia, comunidad, empresa y Estado. Las decisiones que hoy se toman en territorios urbanos y rurales impactarán la seguridad ambiental de las futuras generaciones.

Las nuevas generaciones colombianas crecen en territorios marcados por profundas desigualdades sociales y ambientales. En muchas regiones, la pobreza, el conflicto armado y la informalidad económica han debilitado la relación armónica con el entorno. Por ello, la educación ambiental debe ser contextualizada, sensible al territorio y orientada a la prevención de riesgos específicos de cada región.



Asumir este compromiso implica formar ciudadanos que comprendan que la protección ambiental es también una forma de prevención de accidentes, enfermedades y pérdidas humanas, alineada con los principios de la Seguridad y Salud en el Trabajo, la gestión del riesgo y la responsabilidad social.

### Retos de la educación ambiental desde una mirada preventivista

A pesar de los avances normativos y pedagógicos, la educación ambiental en Colombia enfrenta importantes desafíos:

#### 1. Enfoque fragmentado y poco práctico

En muchos escenarios educativos, la educación ambiental se limita a fechas conmemorativas o contenidos teóricos, sin una aplicación preventiva real en la vida cotidiana de los hogares, los estudiantes y sus comunidades.

#### Débil articulación con la gestión del riesgo

Existe una brecha entre la educación ambiental y los sistemas de gestión del riesgo de desastres, lo que reduce su impacto preventivo y su capacidad de anticipación frente a emergencias ambientales.

#### 3. Formación insuficiente de educadores y líderes comunitarios

La falta de capacitación continua en temas ambientales y preventivos limita la posibilidad de formar generaciones con una cultura sólida de prevención y sostenibilidad.

#### 4. Normalización del riesgo ambiental

En algunos territorios, la exposición constante a riesgos ambientales ha generado una peligrosa normalización del daño, dificultando la percepción del riesgo y la adopción de conductas preventivas.

# Tiempos Logísticos Según RNDC

## Mitos, Realidades e Impacto Operacional

💡 Invitado especial: Ing. César Alarcón Prada.  
Experto en tiempos logísticos.



💻 Modalidad virtual – Conectividad vía Zoom  
⌚ 10:00 a.m. (hora Colombia)  
📅 July 17 Viernes 13 de febrero de 2026



💡 Moderador: Ing. Luis Guillermo Barreto Botero

## ¡INSCRÍBETE AHORA!

Si deseas obtener tu certificado solo debes pagar 47 mil COP.

## El papel de las nuevas generaciones como agentes de prevención

Las nuevas generaciones en Colombia han demostrado una creciente capacidad de liderazgo ambiental y social. Desde iniciativas estudiantiles hasta acciones comunitarias, los jóvenes se positionan como actores clave en la defensa del territorio y la prevención del deterioro ambiental.

La educación ambiental debe fortalecer estas capacidades, promoviendo habilidades como el pensamiento crítico, la toma de decisiones responsables y la participación ciudadana informada. Educar para prevenir implica empoderar a los jóvenes para identificar riesgos, proponer soluciones y movilizar acciones colectivas que protejan la vida y el entorno.

El uso responsable de la tecnología y las redes sociales puede convertirse en un aliado estratégico para la prevención ambiental, permitiendo la difusión de buenas prácticas, alertas tempranas y procesos de sensibilización comunitaria.

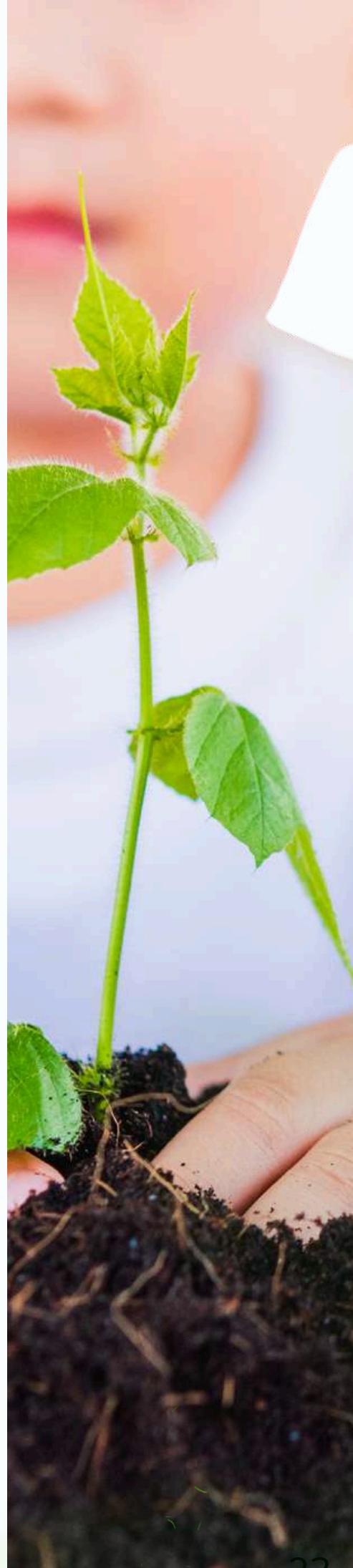
### Estrategias clave para una educación ambiental preventiva en Colombia

Desde una perspectiva preventiva, es necesario fortalecer estrategias que integren educación, seguridad y sostenibilidad:

- Educación ambiental aplicada al territorio: proyectos escolares y comunitarios enfocados en riesgos reales como inundaciones, deslizamientos, manejo de residuos y protección de fuentes hídricas.
- Aprendizaje experiencial: huertas escolares, brigadas ambientales, simulacros de gestión del riesgo y jornadas de recuperación ambiental.
- Enfoque transversal y preventivo: integrar la educación ambiental a la Seguridad y Salud en el Trabajo, la gestión del riesgo y la educación para la ciudadanía.
- Participación comunitaria e intersectorial: articulación entre instituciones educativas, empresas, entidades territoriales y organizaciones sociales.
- Formación en valores preventivos: responsabilidad, autocuidado, solidaridad y respeto por la vida.

En conclusión, no se trata de conmemorar el Día Mundial de la Educación Ambiental, este día exige la necesidad organizacional de crear conciencia ambiental, así como exige a los hogares del mundo, a educar desde el amor y la realidad, generaciones conscientes y sostenibles. Colombia enfrenta el desafío y la oportunidad de consolidar una educación ambiental con enfoque preventivo. Formar a las nuevas generaciones en el cuidado del ambiente es una estrategia efectiva para reducir riesgos, prevenir emergencias y fortalecer la cultura de la protección de la vida.

Invertir en educación ambiental es invertir en prevención. Es preparar a niños, niñas y jóvenes para anticipar riesgos, tomar decisiones responsables y construir territorios más seguros, resilientes y sostenibles. Desde la mirada preventiva, educar ambientalmente es una acción concreta para proteger el presente y garantizar el futuro del país.



# — ¡PUBLICITA EN — REVISTA **EL MUNDO CAMBIÓ**!

¡LLEGAMOS A MÁS DE 100 PAÍSES!

 **TikTok**  
Más de  
**10.7 MILLONES**  
de visualizaciones  
semanales



 **113 MIL**  
seguidores  
en **Instagram**

 Comunidad de  
**WhatsApp**  
**36 GRUPOS**

**113 MIL**  
seguidores  
en **Instagram**

 **4 EDICIONES**  
al mes



**COTIZA AQUÍ ▶ 300 3057319**

Más de **10.7 MILLONES**  
de visualizaciones en nuestra página web  
[www.revistaelmundocambio.com](http://www.revistaelmundocambio.com)

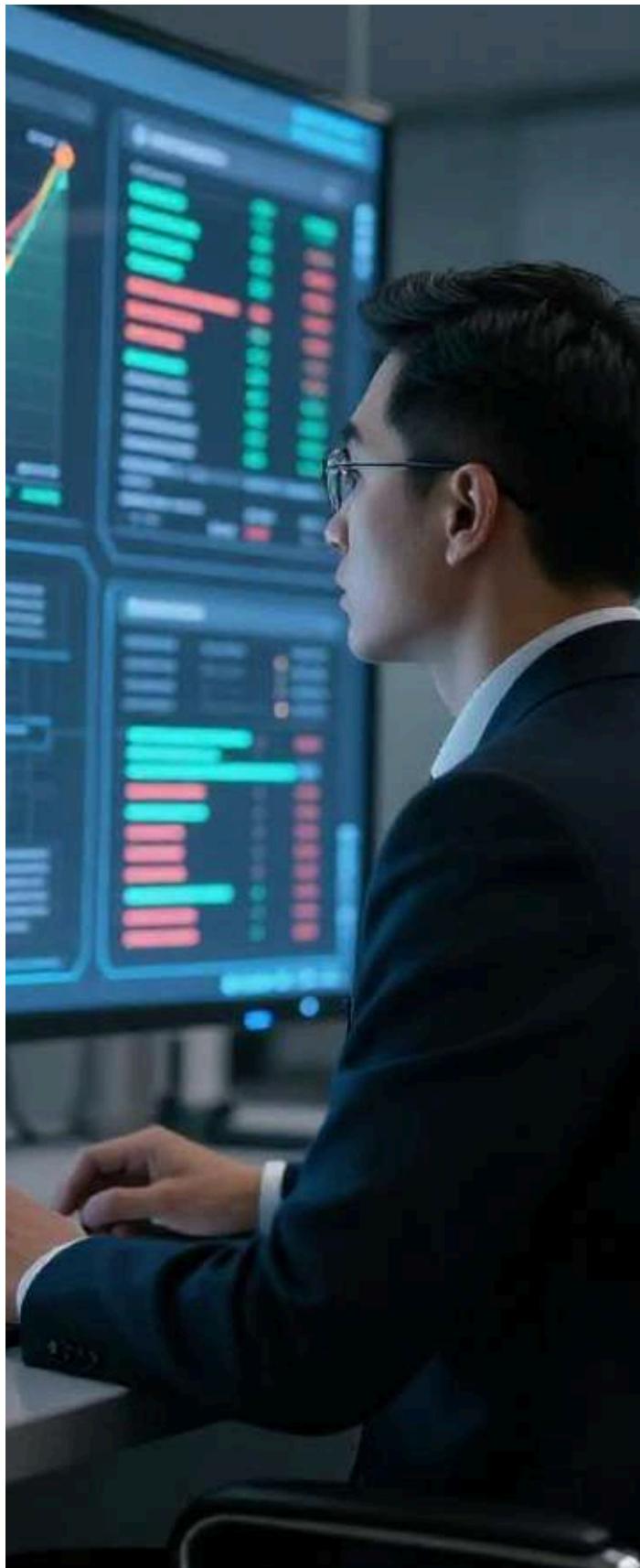


24

# LA GESTIÓN DE RIESGOS EN LA ERA DEL CAMBIO ACELERADO:

## De la Digitalización al Pensamiento Distribuido

Javier Nery Rojas B., MBA, CPP



Vivimos un momento histórico en el que la velocidad del cambio supera con creces nuestra capacidad tradicional de adaptación. La digitalización ya dejó de ser novedad; hoy nos adentramos en la era de la inteligencia artificial (IA), donde la forma en que gestionamos riesgos se redefine profundamente. La pregunta ya no es si debemos transformarnos, sino cómo lo haremos y con qué herramientas construiremos resiliencia organizacional.

Tres conceptos –SaaS, IA y Blockchain– se han convertido en la base de un nuevo modelo operativo. Cada uno aporta un componente esencial: agilidad, anticipación y confianza. Integrados, conforman una arquitectura estratégica capaz de responder a entornos complejos, vulnerables y crecientemente interconectados.

### **SaaS: la columna vertebral de una gestión de riesgos ágil y global**

Las plataformas SaaS permiten a las organizaciones acceder a soluciones sofisticadas sin depender de infraestructura propia, habilitando procesos centralizados, colaborativos y escalables. En gestión de riesgos, esto significa pasar de modelos fragmentados y manuales –como hojas de cálculo o reportes aislados– a sistemas dinámicos, integrados y en constante actualización.

Su valor estratégico radica en:

- Monitoreo en tiempo real, con dashboards y alertas que permiten detectar anomalías de forma temprana.
- Accesibilidad global, facilitando decisiones coordinadas en equipos distribuidos.
- Escalabilidad económica, eliminando costos de servidores y mantenimiento.

El SaaS se convierte así en el soporte operativo para una gestión más rápida y colaborativa, imprescindible en organizaciones que enfrentan riesgos complejos y cambiantes.

## IA: de reaccionar a anticipar el riesgo

Si el SaaS ofrece la estructura, la inteligencia artificial aporta la visión anticipatoria. Las plataformas modernas incorporan machine learning, NLP y simulaciones de escenarios que permiten no solo reaccionar ante eventos adversos, sino anticiparlos con precisión.

Esta capacidad marca un salto cualitativo:

- Identificación de patrones anómalos o fraude antes de materializarse.
- Análisis predictivo que proyecta fallas en cadenas de suministro o crisis financieras.
- Procesamiento inteligente de documentos y comunicaciones para detectar alertas tempranas.

La IA convierte la gestión de riesgos en una función proactiva, orientada a decisiones estratégicas y no solo al control operativo.

## Blockchain: el nuevo modelo de confianza

Mientras el SaaS habilita agilidad y la IA predicción, Blockchain introduce el componente que muchas organizaciones aún consideran pendiente: la confianza digital.

Su arquitectura descentralizada e inmutable garantiza integridad, trazabilidad y transparencia, reduciendo riesgos de fraude, manipulación o pérdida de datos.

Entre sus aplicaciones más relevantes para América Latina destacan:

- Ciberseguridad, reduciendo vectores de ataque y fortaleciendo la protección de datos críticos.
- Identidad digital soberana, mitigando riesgos de suplantación.
- Trazabilidad en cadenas de suministro, esencial para sectores como farmacéutica, alimentos o logística.
- Smart contracts, automatizando procesos legales y reduciendo intermediación.

Blockchain no solo protege: introduce un modelo ético y transparente de gestión de información, especialmente relevante en sociedades que buscan fortalecer la confianza institucional.

## Un nuevo paradigma: Riesgos gestionados con visión distribuida

La combinación de SaaS + IA + Blockchain no es una tendencia tecnológica más. Representa un cambio estructural en la forma en que evaluamos y respondemos al riesgo. Pasamos de organizaciones jerárquicas y fragmentadas a ecosistemas totalmente conectados, donde:





P&P  
CONSULTING



# P&P CONSULTING

LA CONFIABILIDAD EN MANOS DE EXPERTOS



Consulta de talante  
judicial



Visitas  
domiciliarias



Referenciaciones  
académica y laboral



Investigaciones  
administrativas



Apoyo Judicial

## Nuestra experiencia

Contamos con profesionales de  
más de **30 años** en el mercado.  
Líderes en investigación  
empresariales.  
Personal experto en inteligencia y  
contra inteligencia.

[admipyconsulting@gmail.com](mailto:admipyconsulting@gmail.com)  
[@pypconsulting\\_](https://www.instagram.com/@pypconsulting_)



- la información fluye sin fricciones,
- los riesgos se anticipan antes de materializarse,
- las decisiones se toman con datos confiables,
- y la confianza ya no depende de una autoridad central, sino del consenso y la transparencia.

En este modelo, el rol del profesional de riesgos se transforma: ya no es un auditor de eventos pasados, sino un arquitecto de resiliencia que integra tecnologías, personas y procesos para habilitar organizaciones más seguras y eficientes.

### **Mirando hacia adelante: la apuesta por la resiliencia inteligente**

La región enfrenta desafíos evidentes: brecha digital, falta de regulación, costos de adopción o cultura organizacional resistente al cambio.

Sin embargo, estos retos no deben paralizarnos; por el contrario, deben invitar a una reflexión responsable: ¿Cómo construimos un futuro donde el riesgo no sea una amenaza, sino una oportunidad de fortalecer capacidades?

La respuesta está en avanzar hacia modelos:

- más colaborativos, donde la información se comparte y no se retiene;
- más inteligentes, donde los algoritmos potencian la toma de decisiones;
- más confiables, donde la tecnología protege la integridad y legitimidad de los datos;
- más humanos, donde las herramientas potencian –pero no reemplazan– el criterio profesional y ético.

Conclusión: El mundo cambió... ¿y tu gestión de riesgos?

El mundo ya no se transforma por grandes saltos, sino por cambios continuos y exponenciales. Las organizaciones que sobrevivan serán aquellas capaces de anticipar, adaptarse y aprender, integrando tecnologías que no solo optimicen procesos, sino que impulsen un nuevo modelo de confianza y resiliencia.

La combinación de SaaS, IA y Blockchain no es el futuro: es el presente operativo de las organizaciones líderes. El reto no es adoptarlas, sino entender cómo convertirlas en palancas estratégicas para navegar un mundo impredecible y profundamente interdependiente.

La pregunta que queda abierta para los lectores de *El Mundo Cambió* es simple, pero determinante:

Si el mundo ya cambió, ¿está cambiando también la manera en que gestionas los riesgos?

# ANUNCIO DE ALIANZA ESTRATÉGICA & ACADÉMICA

Entre



Una poderosa **alianza**  
Llena de **oportunidades**  
para el **éxito**.

Pronto revelaremos más detalles sobre esta unión  
que promete potenciar el desarrollo  
profesional, académico y empresarial.

REVISTA EL MUNDO CAMBIÓ Y  
ASIS CAPÍTULO BOGOTÁ 225



# El Manifiesto de la Resiliencia: La Seguridad Integral como Arquitectura de CONTINUIDAD

Por: Ing. Andrés Raúl García Rojas  
Ingeniero Naval

En el actual tablero global, caracterizado por una volatilidad sistémica y una interconexión extrema, la solvencia de una corporación ya no se valida únicamente en la solidez de sus estados financieros en tiempos de calma. La verdadera métrica del éxito contemporáneo es la integridad de sus sistemas bajo presión. Como líderes, a menudo caemos en la trampa de considerar la seguridad como una unción de vigilancia periférica o un ejercicio de cumplimiento normativo, cuando en realidad es la disciplina estratégica que garantiza que las promesas de hoy sigan siendo realidades mañana. La seguridad integral no debe entenderse como un muro estático, sino como un sistema inmunológico organizacional diseñado para detectar, absorber y evolucionar ante la adversidad. Ante este panorama, cabe plantear una interrogante fundamental para la alta dirección: **¿Está su organización protegida únicamente para no fallar en condiciones ideales, o posee una arquitectura diseñada para sobrevivir y prosperar incluso cuando el entorno conspira en su contra?**

La seguridad preventiva, vista a través del prisma de la continuidad operativa, exige un cambio de mentalidad radical. Tradicionalmente, la gestión de riesgos ha sido reactiva, respondiendo al incidente una vez que el daño patrimonial es evidente. Sin embargo, la verdadera vanguardia reside en el pensamiento predictivo. Esto implica utilizar la inteligencia de datos y el análisis de riesgos dinámicos para preparar la estructura organizacional ante múltiples escenarios. Un modelo de gestión de riesgo corporativo robusto debe ser capaz de articular la seguridad de la información con la seguridad física, y el bienestar humano con la protección tecnológica. Es la creación de un ecosistema donde la convergencia de seguridad sea la norma y no la excepción.

Dentro de este ecosistema, el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST) debe dejar de ser visto como un apéndice legal o un centro de costos administrativos para integrarse en el corazón de la seguridad corporativa. El patrimonio más valioso de una empresa es su capital humano; por lo tanto, un entorno de trabajo inseguro es, por definición, un negocio insostenible



Cuando articulamos el SG-SST con la seguridad patrimonial, estamos protegiendo el motor que mueve la maquinaria de la empresa. Un accidente laboral de gran impacto no es solo una tragedia humana, es una amenaza directa a la estabilidad operativa y reputacional. Por tanto, la salud ocupacional debe ser gestionada con la misma rigurosidad técnica que la ciberseguridad o el control de activos físicos. La seguridad es indivisible: si el colaborador no está seguro en sus procesos, la integridad de la operación no puede ser garantizada. **¿Ha considerado usted que una falla en su SG-SST podría ser el detonante que detenga su cadena de suministro de forma definitiva?**

Esta visión nos lleva irremediablemente a la piedra angular de la resiliencia moderna: el Sistema de Gestión de Continuidad del Negocio (BCP). El BCP no es un manual de crisis guardado en un cajón; es la prueba de fuego de nuestra madurez organizacional. Es aquí donde todas las piezas encajan y cobran sentido. Un modelo de continuidad efectivo integra la detección temprana, la protección de la memoria operativa y la salvaguarda de la infraestructura.

La reflexión que propongo a la alta dirección es sobre la sostenibilidad: ¿Son nuestros procesos de seguridad repetibles, medibles y adaptables en el tiempo, o dependemos del heroísmo individual ante una crisis? Un sistema de gestión que no se autoregula y que no está enmarcado en estándares internacionales como la ISO 22301, está destinado al fracaso.



La continuidad no es un plan de respaldo; es la capacidad de mantener la entrega de productos o servicios en niveles aceptables predefinidos tras una interrupción.

En esta misma línea, la lucha contra la merma y el fraude interno se convierte en un ejercicio de preservación de la continuidad. Estos fenómenos no son solo problemas contables, sino indicadores de fallas profundas en la integridad del sistema. La seguridad integral aborda estas patologías desde una óptica predictiva: al cruzar datos de seguridad electrónica con comportamientos operativos y controles de inventario, podemos identificar patrones de desviación antes de que se conviertan en pérdidas catastróficas. ¿Cuánta resiliencia financiera está perdiendo su empresa en “fugas silenciosas” que podrían ser reinvertidas en tecnología de punta? La sostenibilidad en el tiempo depende de la capacidad para cerrar estas brechas que desangran la rentabilidad y comprometen la ética corporativa.

Invito a los directivos y tomadores de decisiones a mirar su organización no como una suma de departamentos, sino como un organismo vivo que requiere una protección de 360 grados. La seguridad integral, liderada por un robusto Sistema de Continuidad del Negocio y sustentada en la protección del capital humano a través del SG-SST, es el único camino para garantizar la operatividad en un mundo volátil. No se trata de un gasto que reduce el margen, sino de la inversión más estratégica que una empresa puede realizar: la inversión en su propia existencia. Al adoptar un enfoque predictivo y sostenible, estamos asegurando que nuestra visión empresarial no solo llegue al puerto deseado hoy, sino que tenga la capacidad de navegar cualquier tormenta que el futuro decida presentarnos. La resiliencia no es un destino, es una forma de navegar.





EL SABOR AUTÉNTICO DEL  
**BÚFALO**

Ven y vive la experiencia  
Colbúfala bga

RESTAURANTE

**TE ESPERAMOS**



11:00AM-8:00PM



@COLBUFALABGA



CRA 30# 32-59  
LA AURORA-BUCARAMANGA

# SEGURIDAD FÍSICA EN SUDAMÉRICA:

## lo impredecible en un entorno de alta complejidad operativa

Por Joseph Bourgeat

### Introducción

Sudamérica representa uno de los escenarios más desafiantes y fascinantes para la gestión de seguridad física en logística. No se trata de una región homogénea de “alto riesgo”, sino de un mosaico de realidades donde la delincuencia organizada ha evolucionado hacia modelos altamente especializados, con capacidad de adaptación superior a muchos protocolos de defensa estándar.

Los robos a carga dejaron de ser actos oportunistas. Hoy son operaciones planificadas con inteligencia previa, coordinación en tiempo real y un conocimiento alarmante de nuestros procesos operativos. En este contexto, la seguridad reactiva “esperar a que ocurra un incidente para actuar” equivale a entregar la iniciativa al adversario. La supervivencia operativa exige anticipación, adaptabilidad y una mentalidad que rompa con la predictibilidad.

Tres realidades que definen nuestro entorno

#### 1. La era del “inside information”

Analisis de incidentes en hubs logísticos de la región andina indican que una proporción significativa de robos críticos especialmente aquellos con alto grado de planificación muestran evidencia de filtración de información operativa previa: horarios de salida, rutas programadas o tipo de carga. Esto sugiere que el adversario ya no actúa por oportunidad, sino con inteligencia previa extraída desde dentro de la cadena logística.

(Estudios de OSAC, Transported Asset Protection Association (TAPA) y reportes de la Cámara Ecuatoriana de Comercio confirman que el inside information es un factor recurrente en robos sofisticados en LATAM)



## 2- .Las “ventanas ciegas“ como punto de ataque preferido

Los grupos delictivos han identificado una brecha crítica: los primeros 15 a 45 minutos posteriores a la salida del hub. En este tramo, el vehículo ya no está bajo vigilancia perimetral, pero el sistema de monitoreo satelital aún no activa alertas geográficas por estar dentro del ‘radio seguro’. Análisis de incidentes en la región andina confirman que una proporción significativa de interceptaciones ocurre precisamente en esta ventana de transición, donde la protección física y digital presenta su punto más vulnerable.

Fenómeno	Evidencia real
“Ventana ciega” post-salida	Reportes de TAPA LARC y OSAC confirman que los primeros 30-60 minutos tras salir del hub son críticos por la transición entre vigilancia perimetral y monitoreo en ruta.
Ataques en tramos iniciales	Estudios de la Cámara de Comercio de Colombia (2023) y análisis de Transported Asset Protection Association indican que entre el <b>40% y 60%</b> de interceptaciones en LATAM ocurren en los primeros 50 km de recorrido —coincidente con esa “ventana ciega”.
Brecha en alertas tempranas	Proveedores de tracking (como Geotab y Samsara) reconocen públicamente que los sistemas GPS tradicionales tienen demoras de 2-8 minutos en activar alertas geográficas tras salir de un punto definido.

## 3.Tecnología dual: el adversario también innova

Drones comerciales para reconocimiento previo, aplicaciones de mensajería cifrada para coordinación en tiempo real y bloqueadores de GPS de bajo costo, pero alta efectividad forma parte del arsenal actual del crimen organizado. La brecha tecnológica ya no existe: el adversario opera con herramientas accesibles, pero con una creatividad táctica que muchas veces supera nuestros esquemas defensivos rígidos.

### Lo que sí funciona: tres pilares desde la trinchera

Anticipación sobre reacción: introducir “caos controlado”

Los protocolos 100% predecibles son la mejor guía para el adversario. La solución no es complejizar procesos, sino romper patrones:

- Variar horarios de salida en ventanas aleatorias de ±22 minutos.
- Rotar rutas base incluso sin justificación operativa visible.
- Implementar “controles aleatorios de no patrón”: inspecciones sorpresa en puntos no críticos para generar incertidumbre en quien observa.

Este enfoque no busca eliminar el riesgo imposible en Sudamérica sino hacerlo impredecible para quien lo planea.





¡Consúltanos tu caso!

## ASESORÍA JURÍDICA

Defensas Penales

Representación de víctimas

Responsabilidad Penal para Adolescentes

Derecho Disciplinario



*Tu seguridad legal  
es nuestra  
prioridad*

301 7709589

Bogotá D.C

info@romariocamargopizarro.com

www.romariocamargopizarro.com

## Colaboración inteligente público-privada

Denunciar después del hecho es insuficiente. La clave está en construir canales ágiles con unidades policiales especializadas en delitos logísticos, estas unidades entienden el negocio, priorizan la recuperación rápida y comparten inteligencia de patrones sin exponer información sensible de la empresa. La velocidad de respuesta es determinante: análisis de incidentes en la región confirman que cuando la alerta a unidades especializadas se emite en los primeros minutos posteriores al evento, las probabilidades de recuperación de carga aumentan significativamente. Por ello, establecer canales de comunicación directos y ágiles con estas unidades no es un 'plus' es una condición crítica para minimizar pérdidas.

## Tecnología adaptada al terreno.

Los sistemas de seguridad diseñados para entornos con conectividad estable como Europa o Norteamérica enfrentan desafíos operativos en Sudamérica. En zonas rurales andinas y amazónicas, la cobertura móvil es intermitente o inexistente en tramos prolongados, lo que genera brechas en el monitoreo en tiempo real. Además, el crimen organizado regional ha demostrado capacidad para identificar y explotar estas vulnerabilidades, incluyendo el uso de bloqueadores de señal en puntos críticos. La lección no es descartar la tecnología, sino adaptarla: sensores híbridos (GPS + radiofrecuencia), almacenamiento local de datos y protocolos de alerta redundantes son hoy requisitos mínimos para operar con seguridad en la región. (-OSAC Ecuador 2023: Reporta uso creciente de jammers GPS en robos a carga en vías interprovinciales. - TAPA LARC 2024: 34% de incidentes en Colombia/Perú incluyeron evidencia de bloqueo de señal durante el ataque.)

En entornos de conectividad intermitente, los sistemas de tracking requieren arquitecturas adaptadas: dispositivos con almacenamiento local de datos que transmiten al recuperar señal, y en casos críticos, complementos satelitales para zonas remotas. La clave no está en una tecnología mágica, sino en diseñar capas redundantes de monitoreo acordes al perfil de riesgo de cada ruta. Empresas que han implementado protocolos con comunicación híbrida (GSM + satelital en tramos críticos) reportan mejoras en la capacidad de respuesta, aunque el factor determinante sigue siendo la velocidad de coordinación con autoridades especializadas una vez detectado el incidente.

## Conclusión

La seguridad física en Sudamérica ya no se trata de muros más altos ni de cámaras de mayor resolución, se trata de inteligencia operativa: entender cómo piensa el adversario, anticipar sus ventanas de oportunidad y diseñar controles que rompan sus patrones de actuación.

El mayor riesgo no es la delincuencia en sí, sino la ilusión de que los protocolos globales estándar bastan para un entorno donde la adaptabilidad es la única constante. Aquí, quien defiende con predictibilidad, pierde, quien introduce caos controlado en sus propios procesos, gana.

La excelencia en seguridad física sudamericana no se mide por la ausencia de incidentes eso es suerte, sino por la capacidad de recuperación, la velocidad de respuesta y, sobre todo, por haber convertido la incertidumbre del entorno en una ventaja táctica propia.

“En esta región, la seguridad no es un estado; es un proceso continuo de adaptación. Y quien se adapta más rápido, opera con mayor libertad.”



# ZONALOGISTIK

LOGÍSTICA INDUSTRIAL A SU MEDIDA



Soluciones logísticas industriales  
a la medida que operan **365 días**  
**del año 24 horas del día.**



Contáctanos: 321 427 2002

# OSCAR RODRÍGUEZ

---

## — LA VOZ —



🔥 AGENDA DISPONIBLE 🔥

🎵 Ranchera  
🎵 Popular  
🎵 Banda

Contrataciones: 315 695 8513

# Petro–Trump:

## realismo estratégico en un mundo de riesgos globales

Por: Luis Guillermo Barreto Botero  
CEO Latam Huella Logística

En seguridad y gestión del riesgo existe una verdad incómoda: no siempre gana quien tiene la razón, gana quien evita la crisis.

El reciente encuentro entre Colombia y Estados Unidos debe leerse bajo esa lógica. No fue un gesto protocolario ni una afinidad política. Fue una maniobra de contención en un entorno global donde los riesgos geopolíticos, económicos y de crimen transnacional impactan directamente la estabilidad de los países y de las empresas.

Desde una óptica de seguridad y protección, este acercamiento refleja una lección clásica de gestión del riesgo global: cuando la volatilidad geopolítica aumenta, la prioridad no es la ideología sino la estabilidad.

Más que una victoria política, lo ocurrido muestra una administración de crisis orientada a reducir amenazas mayores: sanciones, aislamiento, impactos económicos y riesgos de seguridad regional. En un entorno donde las potencias actúan de forma unilateral y los conflictos híbridos –económicos, jurídicos, informativos y militares– son cada vez más comunes, los Estados medianos deben navegar con pragmatismo.

Desde la lectura técnica, el encuentro deja elementos positivos claros: se redujo la probabilidad de escalamiento bilateral, se reabrieron canales de diálogo directo y se diversificó la agenda más allá del narcotráfico, lo que baja la dependencia de un único tema conflictivo y amplía espacios de cooperación.

Sin embargo, también deja elementos negativos que no pueden ignorarse: las diferencias estructurales en política antidrogas siguen intactas, la presión internacional continúa latente y la estabilidad alcanzada depende más del momento político que de acuerdos estructurales. Además, el entorno regional mantiene alta volatilidad, lo que puede reactivar tensiones en cualquier momento.

Para quienes lideramos en seguridad, esto conecta con tres riesgos globales que hoy son determinantes:

- **Riesgo geopolítico:** decisiones de grandes potencias pueden redefinir rápidamente el entorno de seguridad de un país.
- **Riesgo económico-comercial:** sanciones y tensiones diplomáticas impactan cadenas logísticas y estabilidad empresarial.
- **Riesgo de crimen transnacional:** narcotráfico y economías ilícitas siguen siendo variables críticas de presión internacional.

La enseñanza central es clara: la seguridad moderna no solo se defiende con capacidades operativas, sino con diplomacia preventiva, lectura temprana de riesgos y construcción de canales de diálogo.

En escenarios de alta incertidumbre, ceder tácticamente puede ser una forma de proteger estratégicamente.

Más que alineamientos ideológicos, lo que garantiza continuidad y protección es la gestión inteligente del riesgo.

#### Conclusión:

Este encuentro no elimina los riesgos estructurales, pero sí reduce riesgos inmediatos. Y en seguridad, reducir riesgo ya es proteger valor. El verdadero liderazgo estratégico no es el que confronta por discurso, sino el que preserva estabilidad, anticipa amenazas y mantiene margen de maniobra.

Porque al final, la seguridad no se mide en declaraciones, sino en estabilidad sostenida.

“En un mundo donde el riesgo es global, la ideología cede ante la necesidad de estabilidad.”



AGOSTO 2026

**26 - 28**

Corferias - Bogotá

EL FUTURO DE LA SEGURIDAD LABORAL

**SEGURIDAD INTEGRAL PARA  
ENTORNOS DE TRABAJO MÁS  
HUMANOS**

**ESSafety+**  
Salón seguridad Industrial

**“Innovamos para proteger  
lo más valioso.”**

[securityfaircolombia.com](http://securityfaircolombia.com)

# POLÍTICAS PÚBLICAS DE SALUD EN MÉXICO: desigualdad, territorio y decisiones estructurales



Por Alfonso Adrianza - MEXICO  
Investigador en Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) y SSOMA

La salud pública en México es un reflejo directo de las tensiones estructurales que atraviesan al país: desigualdad social persistente, profundas brechas territoriales, fragmentación institucional y una transición epidemiológica incompleta. Aunque durante las últimas décadas se han implementado reformas orientadas a ampliar la cobertura de los servicios de salud, los resultados muestran con claridad que **la cobertura nominal no garantiza acceso efectivo, calidad de la atención ni resultados equitativos en salud.**

Actualmente, México enfrenta una doble carga sanitaria. Por un lado, subsisten enfermedades transmisibles, rezagos históricos y carencias estructurales en comunidades rurales e indígenas. Por otro, el país padece una de las **epidemias más severas de enfermedades crónicas no transmisibles** a nivel mundial, particularmente obesidad, diabetes e hipertensión, estrechamente vinculadas a condiciones laborales, ambientales y sociales.

Este artículo analiza los principales ejes que deben fortalecerse en las políticas públicas de salud en México, incorporando **dimensión demográfica, distribución geográfica y datos cuantitativos**, con el objetivo de aportar una visión integral que permita comprender por qué la salud sigue siendo uno de los mayores retos del desarrollo nacional.

## 1. Financiamiento público en salud: la raíz estructural del problema

### 1.1 Un gasto público insuficiente

México destina aproximadamente **3% del Producto Interno Bruto (PIB) al gasto público en salud**, una cifra muy por debajo del promedio de los países de la OCDE, que supera el **6% del PIB**. Esta diferencia tiene consecuencias directas: menor infraestructura hospitalaria, insuficiencia de personal, rezago tecnológico y limitada capacidad preventiva.

Desde el punto de vista demográfico, este subfinanciamiento afecta especialmente a la población sin **seguridad social formal**, que representa entre **45 y 50% de los habitantes**, quienes dependen casi exclusivamente de los servicios públicos financiados vía impuestos generales.

### 1.2 Gasto de bolsillo y vulnerabilidad económica

El bajo gasto público se traduce en un **alto gasto de bolsillo**, que ronda el 40% del gasto total en salud. Esto implica que millones de familias pagan directamente consultas, estudios, tratamientos y medicamentos, generando un riesgo significativo de empobrecimiento asociado a eventos de salud.

Esta situación se concentra geográficamente en el **sur-sureste del país**, particularmente en estados como **Chiapas, Oaxaca y Guerrero**, donde la pobreza, la informalidad laboral y la limitada oferta pública de servicios de salud profundizan la vulnerabilidad.



## 1.3 Implicaciones para la política pública

El subfinanciamiento genera un círculo vicioso: servicios precarios → baja calidad → desconfianza ciudadana → mayor gasto privado. Superar este patrón exige incrementar el gasto público en salud, pero también mejorar su eficiencia, priorizando prevención, atención primaria y mecanismos de evaluación del desempeño institucional.

## 2. Atención Primaria de Salud (APS): el pilar debilitado del sistema

### 2.1 La APS como estrategia central

La Atención Primaria de Salud (APS) es reconocida internacionalmente como el eje de los sistemas de salud más eficientes, equitativos y sostenibles. Su función es prevenir enfermedades, detectar riesgos tempranos, dar seguimiento continuo a padecimientos crónicos y reducir hospitalizaciones evitables.

En México, sin embargo, la APS ha sido históricamente **subfinanciada, fragmentada y orientada a la atención reactiva**, con limitada capacidad resolutiva.

### 2.2 Demografía y presión asistencial

El envejecimiento poblacional es un factor clave. **Los adultos mayores de 60 años** ya representan más del **12% de la población**, y concentran la mayor carga de enfermedades crónicas. Sin embargo, menos del **50% de las personas con diabetes logran un control adecuado**, lo que evidencia fallas en el seguimiento desde el primer nivel de atención.

### 2.3 Brechas territoriales

Las debilidades de la APS se acentúan en **municipios rurales y de alta marginación**, que representan cerca del **25% del total de municipios del país**. En estados como **Veracruz, Puebla, Chiapas e Hidalgo**, la escasez de unidades médicas y personal obliga a la población a recorrer largas distancias o postergar la atención.

### 2.4 Retos estructurales

#### Fortalecer la APS implica:

- Financiamiento estable y suficiente.
- Equipos multidisciplinarios (medicina familiar, enfermería, salud comunitaria).
- Continuidad de la atención.
- Integración de salud mental, prevención y salud laboral como funciones centrales.

## 3. Obesidad y diabetes: una crisis sanitaria, social y económica

### 3.1 Magnitud epidemiológica

México enfrenta una de las epidemias de obesidad más graves del mundo. **Más del 70% de los adultos** presentan sobrepeso u obesidad, y cerca del **14% vive con diabetes diagnosticada**. En niños y adolescentes, la prevalencia supera el **35%**, anticipando una carga futura aún mayor para el sistema de salud y el mercado laboral.

### 3.2 Distribución geográfica y social

La obesidad se concentra en:

- Zonas urbanas densamente pobladas.
- Hogares de bajos ingresos.
- Estados del centro y norte como Estado de México, Jalisco y Nuevo León.

Estos patrones están asociados a entornos alimentarios obesogénicos, largas jornadas laborales, sedentarismo y limitado acceso a opciones saludables.

### 3.3 Impacto económico y laboral

Las complicaciones de la diabetes –insuficiencia renal, amputaciones, discapacidad– generan costos elevados y pérdida de productividad, afectando directamente la salud ocupacional y la sostenibilidad de los sistemas de seguridad social.

### 3.4 Políticas necesarias

La evidencia demuestra que la regulación del entorno (etiquetado, impuestos, restricción de publicidad infantil, políticas escolares) es más efectiva que la educación individual aislada.



# LA REXACA

DESPPIERTA SIN GUAYABO

100% NATURAL



PRODUCTO A BASES DE AGUA, CIRUELA,  
ALCACHOFA, APIO, PEPINO Y PIÑA

@larexaca

## 4. Desigualdad territorial y salud indígena

### 4.1 Dimensión demográfica

México cuenta con más de **23 millones de personas indígenas**, concentradas principalmente en **Oaxaca, Chiapas, Guerrero y Yucatán**. Estas poblaciones enfrentan barreras lingüísticas, culturales, económicas y geográficas para acceder a servicios de salud oportunos y de calidad.

### 4.2 Geografía de la exclusión

En municipios de alta marginación, los indicadores de salud son consistentemente peores. El control adecuado de la diabetes puede ser **hasta 20 puntos porcentuales** menor en comparación con zonas urbanas con mejor infraestructura.

### 4.3 Atención culturalmente pertinente

La falta de personal bilingüe, la alta rotación médica y la escasa participación comunitaria perpetúan la exclusión sanitaria. La política pública debe transitar hacia **modelos interculturales**, con participación comunitaria y uso estratégico de telemedicina.

## 5. Recursos humanos en salud: escasez y mala distribución

México cuenta con aproximadamente **2.5 médicos por cada 1,000 habitantes**, por debajo del promedio de la OCDE (**3.7**). Esta cifra oculta profundas desigualdades: en zonas rurales puede haber **menos de un médico por cada 1,000 habitantes**, mientras que las grandes ciudades concentran la mayoría del personal.

La falta de especialistas en medicina familiar, salud pública y epidemiología limita la capacidad preventiva del sistema y su respuesta ante emergencias sanitarias.

### 6. Medicamentos y cadena de suministro

El desabasto de medicamentos esenciales es uno de los problemas más visibles para la población. Afecta especialmente a:

- Personas con enfermedades crónicas.
- Adultos mayores.
- Habitantes de estados del centro y sur del país.

Las fallas en compras públicas, planeación de la demanda y logística reflejan debilidades de gobernanza que requieren **sistemas digitales de inventarios, contratos marco y auditoría pública continua**.

## 7. Vigilancia epidemiológica y preparación ante emergencias

La pandemia de COVID-19 evidenció la fragilidad del sistema de vigilancia epidemiológica. A pesar de ello, la inversión en capacidades de respuesta sigue siendo limitada.

Brotes recientes de dengue y otras arbovirosis continúan afectando a estados tropicales como **Yucatán, Quintana Roo y Veracruz**, mostrando la urgencia de fortalecer:

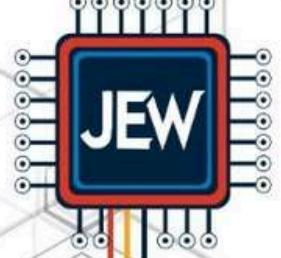
- Laboratorios regionales.
- Sistemas de información integrados.
- Formación de personal especializado.
- Fondos de respuesta rápida.

### Conclusión

Las políticas públicas de salud en México requieren **decisiones estructurales basadas en evidencia, territorio y equidad**. No se trata únicamente de gastar más, sino de **invertir mejor**, priorizando prevención, atención primaria, salud laboral y reducción de desigualdades.

La salud es un reflejo de las decisiones colectivas. Mejorarla no es solo una meta sanitaria: **es una condición indispensable para el desarrollo económico, la productividad, la justicia social y la sostenibilidad del país**.





**JEIDEN**  
ENGINEERS WEB

# PROFESIONALES WEB DEVELOPMENT

Diseñamos tu pagina Web



Web Design



Front-end  
Development

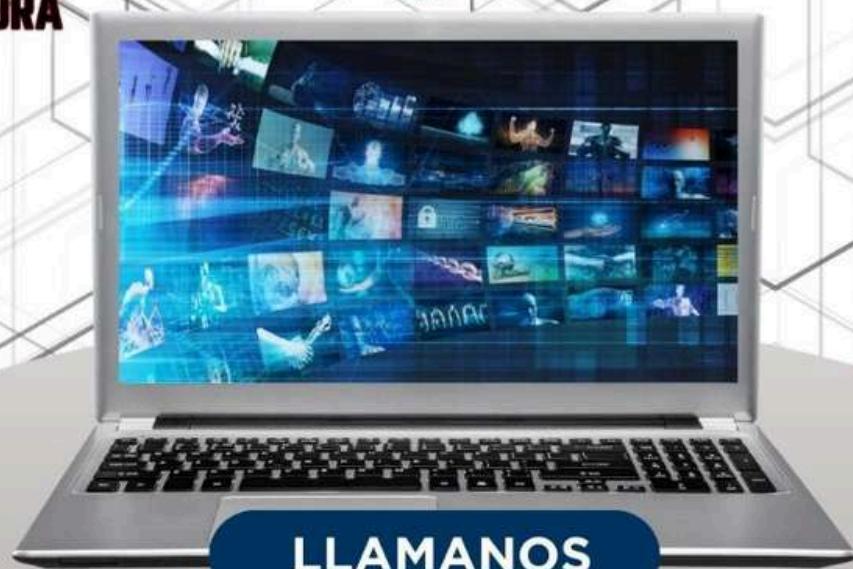


Web  
Maintenance

**"TRANSFORMA TU PRESENCIA DIGITAL CON  
EXPERTOS EN DESARROLLO WEB Y  
APLICACIONES MÓVILES."**

**LICENCIAMIENTO  
CORREO CORPORATIVO  
DESARROLLO WEB A LA MEDIDA  
ANTIVIRUS Y SEGURIDAD  
INFRAESTRUCTURA**

**MANTENIMIENTO Y VENTA DE EQUIPOS  
MARKETING DIGITAL Y REDES SOCIALES  
CREACION DE MARCA Y POSICIONAMIENTO**



**LLAMANOS**



Mas Información  
[www.jeidenengineersweb.com](http://www.jeidenengineersweb.com)

Contáctenos  
+57 320 206 35 49





PRIMER  
CONTINGENTE  
2026

INCORPÓRATE COMO  
**AUXILIAR**  
**DE POLICÍA**

[www.policia.gov.co](http://www.policia.gov.co)

 Incorporación Policía Colombia



@Incorporacionponal



@IncorporacionPC

